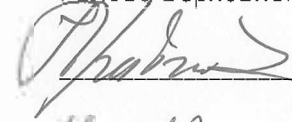


ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Верховного Суду



Станіслав КРАВЧЕНКО

11 12 2025 р.

Верховний Суд

ПЛАН ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ
на 2026–2028 роки

I. МЕТА (МІСІЯ) ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Мета (місія) внутрішнього аудиту – сприяти Верховному Суду в досягненні визначених цілей шляхом здійснення внутрішніх аудитів (із застосуванням систематичного, послідовного та ризик-орієнтованого підходу до оцінки об'єкта внутрішнього аудиту) та надання Голові Верховного Суду та керівнику Апарату Верховного Суду незалежних й об'єктивних висновків і рекомендацій, які допомагають у:

- підвищенні ефективності та результативності системи внутрішнього контролю, у тому числі процесів управління ризиками, удосконаленні системи управління;

- поліпшенні політик і процедур, які забезпечують запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання фінансових та матеріальних ресурсів, виникненню помилок чи інших недоліків у діяльності Верховного Суду;

- посиленні підзвітності та підвищенні ефективності діяльності Верховного Суду;

- розвитку доброчесності через поступовий розвиток культури етичної поведінки, заснованої на дотриманні етичних цінностей.

II. ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Під час планування діяльності з внутрішнього аудиту враховано визначені законодавством ключові підходи, а саме:

- визначення пріоритетів та результатів діяльності відділу внутрішнього аудиту на наступні три роки, що враховують стратегію (пріоритети) та цілі діяльності Верховного Суду, а також передбачають щорічне визначення завдань відділу внутрішнього аудиту на наступний календарний рік з урахуванням визначених пріоритетів та результатів діяльності відділу внутрішнього аудиту на відповідний трирічний період;

- з'ясування та врахування думки Голови Верховного Суду, керівника Апарату Верховного Суду та проведення консультацій із відповідальними за діяльність особами щодо проблемних питань і ризиків, які впливають на досягнення цілей діяльності Верховного Суду;

- щорічне проведення оцінки (актуалізація оцінки) ризиків з метою визначення ризикових сфер, які будуть досліджуватися впродовж наступних трьох років. Результати оцінки ризиків передбачають врахування запроваджених підходів до управління ризиками в діяльності Верховного Суду та застосування широкого набору фінансових / нефінансових факторів відбору для здійснення планових внутрішніх аудитів;

- резервування робочого часу не більше 25 % на здійснення позапланових внутрішніх аудитів, які проводяться за рішенням Голови Верховного Суду.

III. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ, ЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЯКОСТІ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026–2028 РОКИ

3.1. Стратегічні цілі внутрішнього аудиту, які сприяють досягненню визначеної мети (місії) внутрішнього аудиту

Стратегічні цілі внутрішнього аудиту	Роки виконання
1. Забезпечено результативність внутрішніх аудитів	2026–2028 роки
2. Результати здійснених внутрішніх аудитів належним чином сприйняті керівництвом Верховного Суду та керівниками структурних підрозділів; надані аудиторські рекомендації є корисними та впроваджені у практичну діяльність установи	2026–2028 роки
3. Забезпечено ефективність та якість роботи підрозділу внутрішнього аудиту	2026–2028 роки
4. Забезпечено професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту	2026–2028 роки

3.2. Завдання внутрішнього аудиту та ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту, спрямовані на досягнення стратегічної цілі внутрішнього аудиту

Завдання внутрішнього аудиту	Ключові показники результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Роки виконання / Рівень виконання		
		2026 рік	2027 рік	2028 рік
Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 1: Забезпечено результативність внутрішніх аудитів				
Забезпечити здійснення внутрішніх аудитів з оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань та функцій, визначених актами законодавства	Частка здійснених внутрішніх аудитів з оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань і функцій, визначених актами законодавства, у загальній кількості здійснених внутрішніх аудитів за рік (відсоток аудитів)	50	50	60
Забезпечити впровадження рекомендацій, наданих підрозділом внутрішнього аудиту за результатами здійснених внутрішніх аудитів	Рівень впроваджених аудиторських рекомендацій (повністю або частково, без урахування рекомендацій, щодо яких не настав строк виконання) (відсоток рекомендацій)	95	95	95
Забезпечити надання підрозділом внутрішнього	Частка своєчасних та в повному обсязі наданих підрозділом внутрішнього аудиту	100	100	100

аудиту консультаційної діяльності

відповідей на запити керівництва Верховного Суду та керівників структурних підрозділів установи (*відсоток наданих відповідей*)

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 2: Результати здійснених внутрішніх аудитів належним чином сприйняті керівництвом Верховного Суду та керівниками структурних підрозділів, надані аудиторські рекомендації є корисними та впроваджені в практичну діяльність установи

Забезпечити ефективну взаємодію з керівництвом Верховного Суду та керівниками структурних підрозділів під час здійснення внутрішніх аудитів

Частка аудиторських рекомендацій, прийнятих керівництвом Верховного Суду (*відсоток рекомендацій*)

95 95 95

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 3: Забезпечено ефективність та якість роботи підрозділу внутрішнього аудиту

Забезпечити виконання запланованих внутрішніх аудитів і заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту

Рівень виконання планів діяльності з внутрішнього аудиту (*відсоток вчасно та в повному обсязі виконаних внутрішніх аудитів і заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту*)

100 100 100

Забезпечити проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту

Рівень виконання заходів, визначених Програмою забезпечення та підвищення якості внутрішнього аудиту (*відсоток вчасно та у повному обсязі виконаних заходів*)

100 100 100

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту 4: Забезпечено професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту

Забезпечити участь у проведенні навчань та підвищенні кваліфікації працівниками підрозділу внутрішнього аудиту

Відсоток працівників підрозділу внутрішнього аудиту, які пройшли упродовж року навчання з питань внутрішнього аудиту, внутрішнього контролю, бухгалтерського обліку та аудиту, основних напрямів діяльності Верховного Суду (*відсоток осіб*)

100 100 100

IV. ВИЗНАЧЕНІ ДЛЯ ДОСЛІДЖЕННЯ РИЗИКОВІ СФЕРИ ТА ПРІОРИТЕТНІ ОБ'ЄКТИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026–2028 РОКИ (за результатами оцінки ризиків)

№ з/п	Ризикова сфера внутрішнього аудиту	№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Роки дослідження		
				2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7
1.	Загальні процеси	1.1.	Діяльність структурних підрозділів Апарату Верховного Суду, відповідальних за організацію та забезпечення міжнародно-правового співробітництва	√		
		1.2.	Діяльність секретаріату Касаційного адміністративного суду у складі Верховного Суду			√
		1.3.	Діяльність секретаріату Касаційного цивільного суду у складі Верховного Суду			√
2.	Управління бюджетними коштами	2.1.	Організація та результати діяльності Верховного Суду щодо планування, виконання та моніторингу Паспорта бюджетної програми Верховного Суду на 2025 рік	√		
3.	Управління зверненнями громадян та інформаційними процесами в Апараті Верховного Суду	3.1.	Діяльність структурних підрозділів Апарату Верховного Суду щодо опрацювання звернень громадян та забезпечення належного управління інформацією		√	
4.	Інформаційні системи та технології	4.1.	Діяльності структурних підрозділів Апарату Верховного Суду щодо забезпечення та дотримання політики інформаційної безпеки Верховного Суду		√	

V. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (за результатами оцінки ризиків)

№ з/п	Пріоритетний об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу / установи / підприємства / організації, у якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6
1.	Діяльність структурних підрозділів Апарату Верховного Суду, відповідальних за організацію та забезпечення міжнародно-правового співробітництва	Оцінка ефективності діяльності структурних підрозділів Апарату Верховного Суду у сфері міжнародно-правового співробітництва	Відділ міжнародного співробітництва та вибірково не менше трьох інших самостійних структурних підрозділів зі структури Апарату Верховного Суду	2022–2025 роки	2026 рік
2.	Організація та результати діяльності Верховного Суду щодо планування, виконання і моніторингу Паспорта бюджетної програми Верховного Суду на 2025 рік	Оцінка ефективності діяльності Верховного Суду щодо планування та виконання Паспорта бюджетної програми Верховного Суду на 2025 рік	Управління фінансового забезпечення діяльності Верховного Суду та вибірково не менше трьох інших самостійних структурних підрозділів зі структури Апарату Верховного Суду	2025 рік	2026 рік

VI. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (за дорученням / зверненням)

№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Підстава для включення об'єкту внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу / установи / підприємства / організації, у якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7

VII. ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ У 2026 РОЦІ (розпочаті та не завершені в попередньому році)

№ з/п	Пункт плану за попередній рік, відповідно до якого розпочато внутрішній аудит	Об'єкт внутрішнього аудиту	Орієнтовний обсяг дослідження	Назва структурного підрозділу / установи / підприємства / організації, у якій здійснюватиметься внутрішній аудит	Період, що охоплюється внутрішнім аудитом	Термін здійснення внутрішнього аудиту
1	2	3	4	5	6	7

VIII. ЗДІЙСНЕННЯ ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ У 2026–2028 РОКАХ

№ з/п	Заходи з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Роки виконання		
		2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: методологічна робота				
1	Аналіз змін у нормативно-правових актах з питань внутрішнього аудиту з метою актуалізації організаційно-розпорядчих документів Верховного Суду з питань внутрішнього аудиту (підготовка проєктів організаційно-розпорядчих документів з питань внутрішнього аудиту, їх погодження та затвердження відповідно до визначених внутрішніх процедур та регламентів)	✓	✓	✓
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: ризик-орієнтоване планування діяльності з внутрішнього аудиту				
2	Формалізація та документування простору внутрішнього аудиту шляхом ведення бази даних та її підтримання в актуальному стані	✓	✓	✓
3	Проведення та документування результатів оцінки ризиків, перегляд та актуалізація оцінки ризиків	✓	✓	✓
4	Формування та затвердження плану діяльності з внутрішнього аудиту на підставі результатів оцінки ризиків	✓	✓	✓
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: моніторинг врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту				
5	Узагальнення та аналіз інформації щодо стану впровадження аудиторських рекомендацій, включення відповідної інформації до матеріалів справ, сформованих за результатами здійснення внутрішніх аудитів, та бази даних щодо моніторингу врахування рекомендацій за результатами внутрішнього аудиту	✓	✓	✓
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: звітування (внутрішнє та зовнішнє) про діяльність підрозділу внутрішнього аудиту				
6	Узагальнення та аналіз інформації про діяльність підрозділу внутрішнього аудиту, підготовка письмових звітів про результати діяльності підрозділу внутрішнього аудиту керівництву Верховного Суду та Мінфіну за визначеною структурою / формою	✓	✓	✓
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: проведення внутрішніх оцінок якості внутрішнього аудиту				
7	Підготовка та затвердження Програми забезпечення і підвищення якості внутрішнього аудиту, забезпечення виконання в повному обсязі заходів, передбачених Програмою	✓	✓	✓
8	Підготовка керівництву Верховного Суду інформації про результати внутрішньої оцінки якості внутрішнього аудиту, у тому числі про заходи, яких потрібно вжити для вдосконалення діяльності з внутрішнього аудиту	✓	✓	✓

Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: професійний розвиток працівників підрозділу внутрішнього аудиту				
9	Проведення навчань у підрозділі внутрішнього аудиту (внутрішні навчання); участь у навчальних заходах (тренінгах, семінарах, конференціях тощо), організованих іншими органами, установами, організаціями; вивчення вітчизняного та міжнародного досвіду з питань внутрішнього аудиту (законодавства, методичних посібників тощо) (самоосвіта)	√	√	√
Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту: консультаційна діяльність				
10	Підготовка відповідей на письмові запити керівництва Верховного Суду та відповідальних за діяльність осіб; надання усних і письмових рекомендацій керівництву Верховного Суду та відповідальним за діяльність особам щодо підвищення ефективності та результативності діючих процесів, допомоги під час розгляду нових правил і процедур, які впроваджуватимуться в установі	√	√	√

ІХ. ОБСЯГИ РОБОЧОГО ЧАСУ НА ЗДІЙСНЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ ТА ВИКОНАННЯ ЗАХОДІВ З ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ НА 2026 РІК

№ з/п	Посада працівника підрозділу внутрішнього аудиту	Загальна кількість робочих днів на рік	Кількість посад (за фактом)	Загальний плановий обсяг робочого часу, людино-дні	Визначений коефіцієнт участі у здійсненні внутрішніх аудитів для відповідної посади	Плановий обсяг робочого часу на здійснення внутрішніх аудитів, людино-дні		Плановий обсяг робочого часу на виконання заходів з іншої діяльності з внутрішнього аудиту, людино-дні
						всього	у тому числі на планові внутрішні аудити	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Начальник відділу	261	1	231	0,1	23	17	208
2	Головний спеціаліст	261	3	693	0,7	485	364	208
Всього:		x	4	924	x	508	381	416

* - у розрахунок включено основну щорічну відпустку

Начальник відділу внутрішнього аудиту



Валерій САЄНКО

09 грудня 2025 року

ПОГОДЖУЮ

Керівник Апарату Верховного Суду

 Віктор КАПУСТИНСЬКИЙ

11 12 2025 р.