

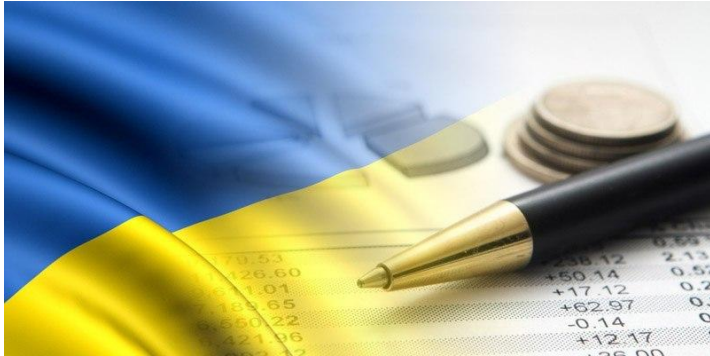


# ГАРМОНІЗАЦІЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОДЕЛІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ З ПРАВОМ ЄС: ВИКЛИКИ ДЛЯ ГОСПОДАРСЬКИХ СУДІВ

**Олександр ГАРАГОНІЧ**

*доктор юридичних наук, доцент,  
доцент кафедри економічного права  
та економічного судочинства  
Київського національного університету  
імені Тараса Шевченка,*

# Трансформація моделі корпоративного управління



## Українська модель:

- формалізм
- фрагментарність
- орієнтація на форму

Європейська інтеграція →  
перехід до:

- прозорості
- підзвітності
- ефективності управління



Господарські суди забезпечують практичну реалізацію

## Мета:

визначити вплив гармонізації з правом ЄС на практику господарських судів

## Фокус:

- не лише законодавство,
- а його практичне застосування



## Завдання:

- визначити напрями гармонізації
- проаналізувати зміни у правозастосуванні
- окреслити виклики для судів

# Напрями гармонізації

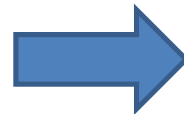
Гармонізація – комплексний процес

Охоплює:

- корпоративну прозорість
- захист прав учасників
- відповідальність органів управління
- адаптацію до стандартів права ЄС



Формується нова  
модель корпоративного  
управління



Змінюється практика  
розгляду корпоративних  
спорів

# Прозорість → зміна судового підходу



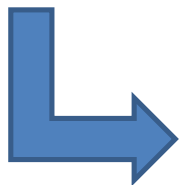
## Розкриття:

- власності
- бенефіціарів
- звітності



✘ формальна перевірка

✔ реальні відносини і контроль



- пріоритет змісту над формою
- посилення доказування

# Міноритарії vs управління

## Нові можливості:

- оскарження рішень
- вимоги про відшкодування



## Зростає роль суду



## Ключове питання

де межа між:

- необхідним судовим контролем
- втручанням у діяльність компанії

# Фідуціарна відповідальність директорів

**✘** Було:

формальна  
оцінка правочинів

**✔** Стає:

оцінка поведінки управлінців:

- добросовісність
- розумність
- економічна обґрунтованість

## Аналіз управлінських рішень по суті



# Зміна методології суду

 **Було:**

формально-граматичне  
тлумачення

 **Стає:**

застосування принципів:

- пропорційність
- правова визначеність
- легітимні очікування
- заборона зловживання правом



**форма відходить — зміст визначає результат**

# Нові виклики для господарських судів

## Ускладнення корпоративних відносин:

- транскордонні холдинги
- іноземні інвестори
- групи компаній у різних юрисдикціях



## Нові питання

- належна юрисдикція
- застосовне право
- суд vs арбітраж
- виконання рішень



**суд = учасник глобальної правової системи**

# Межі судового втручання

Ключове питання — баланс 

між:

- автономією корпоративного управління
- захистом інвесторів і кредиторів



Суд шукає рівновагу

Критерії:

- істотне порушення
- недобросовісна поведінка
- пропорційність втручання

 **ефективний контроль без руйнування бізнесу**

# Висновки

**Гармонізація = трансформація системи**

- не лише закон
- а нова логіка правозастосування

**👉 судова практика визначає реальний зміст змін**



## Ефект

- довіра до бізнесу
- стабільність відносин
- інтеграція до ЄС

# Дякую за увагу!

---

