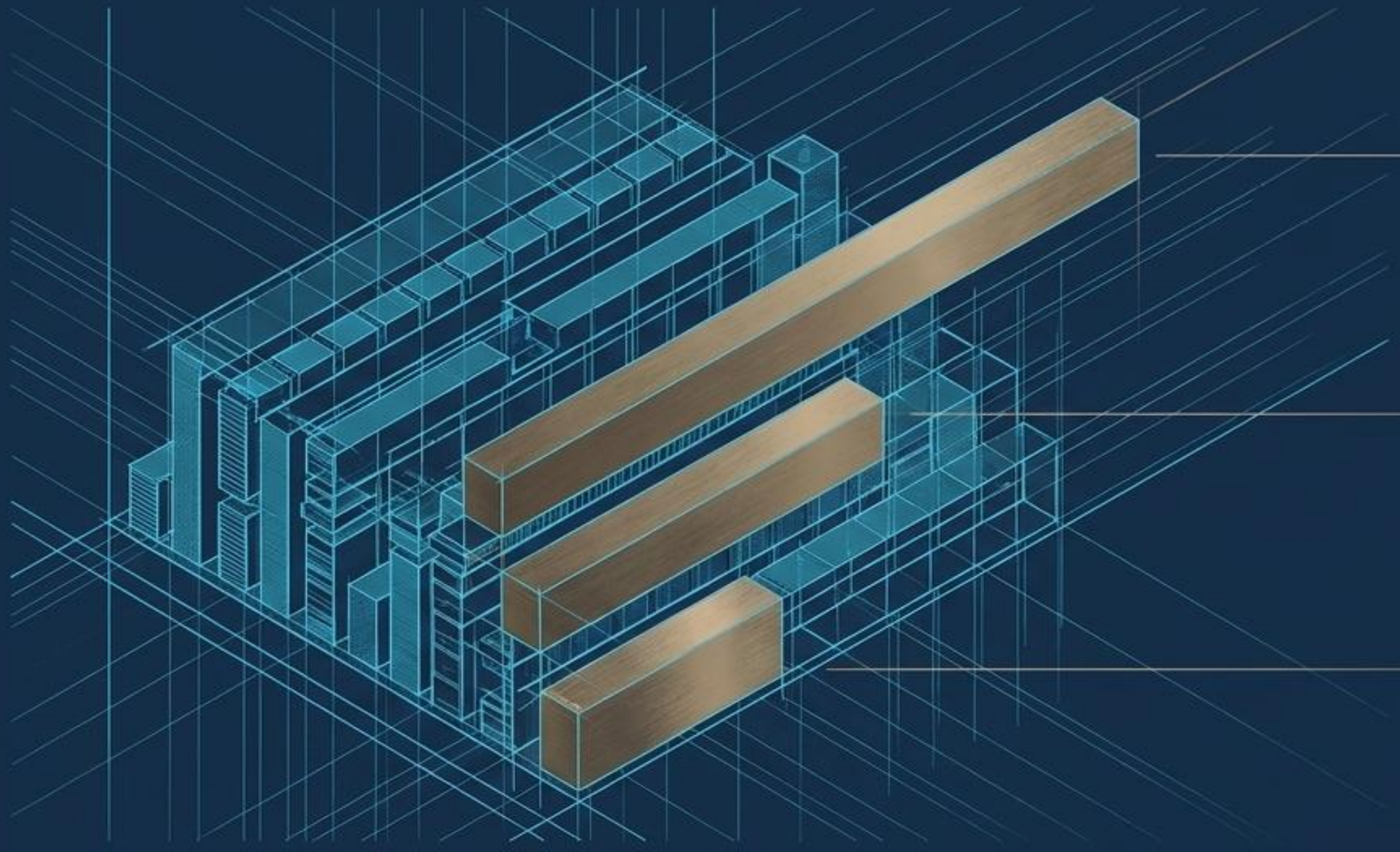
Господарська юрисдикція у фокусі змін

Ера когнітивного розвантаження: Штучний інтелект як партнер судді

Управлінські, інституційні
та технологічні чинники ефективності
господарського правосуддя.

Анатомія навантаження: Об'єктивна реальність господарських судів



~89 000

справ позовного провадження щороку.

~44 500

спорів, що виникають із правочинів (договорів).

~20 800

справ про банкрутство (неплатоспроможність).

Кожна справа містить тисячі сторінок матеріалів, вимагає аналізу складної економічної природи правовідносин та постійного моніторингу релевантної практики Верховного Суду. Екстенсивний шлях (виключно збільшення штату) вичерпав себе.

Тріада тиску на систему правосуддя

Строки проти Якості

Навантаження є критичним фактором ризику не лише для дотримання розумних строків, а й для фундаментальної якості судових рішень.

Затяжні процедури добору суддів першої інстанції та гостра потреба в переведенні кадрів до найбільш завантажених судів.

Пошкоджені приміщення судів вимагають негайних рішень для дистанційного та екстериторіального розгляду справ.

Кадровий голод

Інфраструктурні втрати

Рутина з'їдає найцінніший актив судової системи — інтелектуальний час судді.

Концепція нової ЄСІКС: Перехід до Цифрового правосуддя

Минуле (2019-2022):
Оцифрування паперу

Технічний борг, фрагментованість, локальні інсталяції ДСС.

Майбутнє (Нова Концепція):
Штучний інтелект як ядро

Цифровий пріоритет

Електронна форма справи стає пріоритетною, папір – винаток.

Екстериторіальність

Централізований автороаподіл для миттєвого вирівнювання навантаження між регіонами.

Безшовна інтеграція

Повна взаємодія систем

Когнітивне розвантаження: Розмежування функцій

Блок Судді (Людина):

Оцінка доказів за внутрішнім переконанням.

Вирішення складних спорів.

Остаточне ухвалення та підпис рішення.

Блок AI-Асистента (Алгоритм):

Розпізнавання тексту та класифікація сканованих доказів.

Автогенерація драфтів рутинних процесуальних документів (відкриття провадження, залишення без руху).

Семантичний контекстний пошук по багатотомних справах.

ШІ фокусується на процесі, дозволяючи судді сфокусуватися на праві.

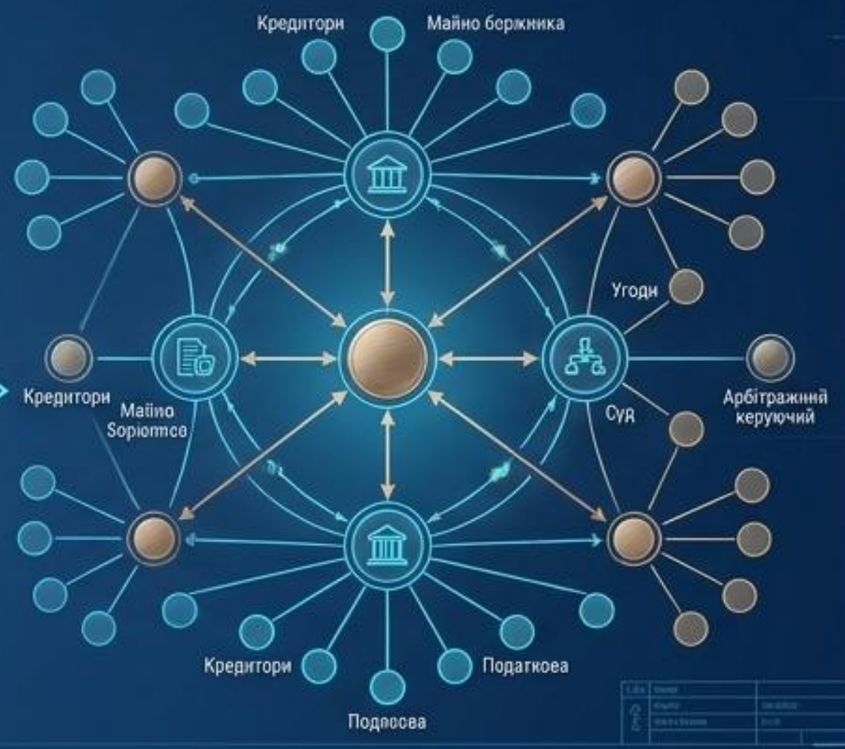
Тест на міцність: Управління масивами даних у справах про банкрутство

Хаос: Масиви неструктурованих даних

AI

AI Трансформація

Порядок: Структуровані зв'язки та аналітика

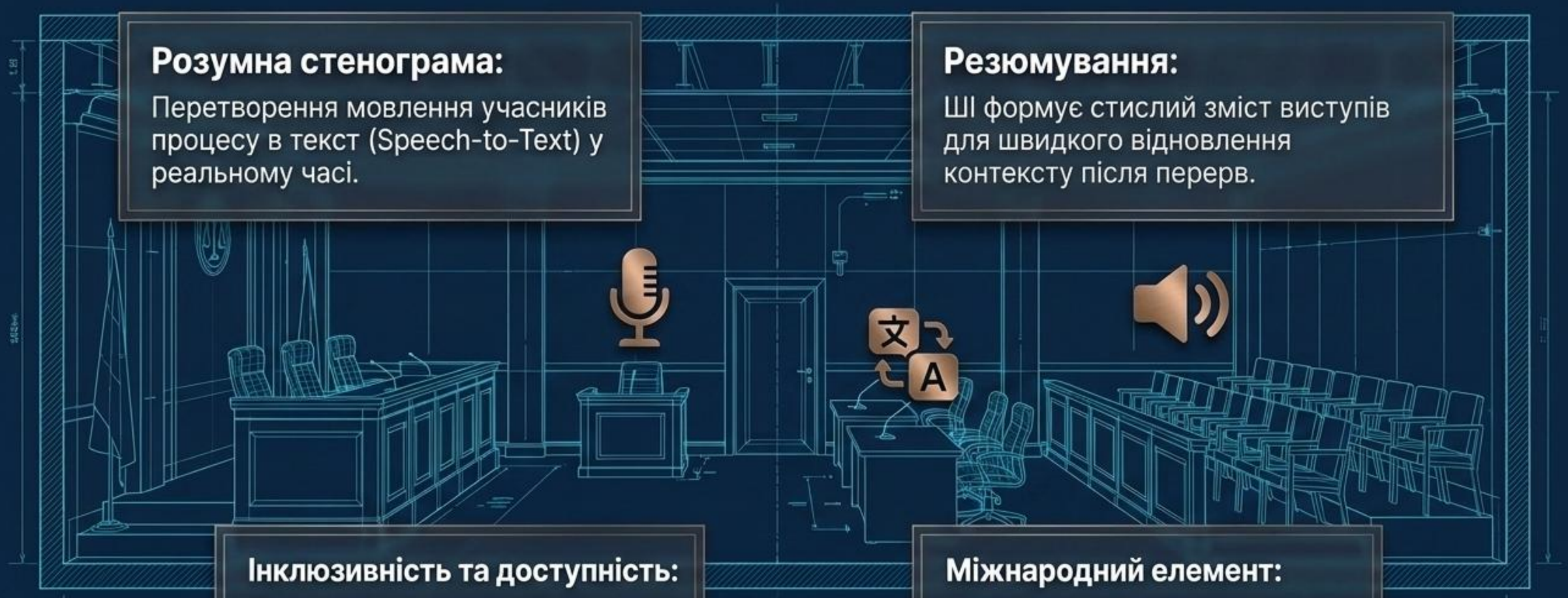


Контекст:
Понад 20 000 справ щороку. Безліч кредиторів, оцінка активів, звітність арбітражних керуючих.

Функціонал ШІ у неплатоспроможності:

- **Аналітика зв'язків:** Автоматичне встановлення прихованих зв'язків між сутностями, кредиторами та майном боржника.
- **Контроль процедур:** Моніторинг строків планів санації та ліквідаційних процедур.
- **Скоринг ризиків:** Семантичний аналіз угод боржника для виявлення ознак фіктивності чи незаконного виведення активів напередодні банкрутства.

Цифровий зал засідань: Аудіо, текст та безбар'єрність



Розумна стенограма:
Перетворення мовлення учасників процесу в текст (Speech-to-Text) у реальному часі.

Резюмування:
ШІ формує стислий зміст виступів для швидкого відновлення контексту після перерв.

Інклюзивність та доступність:
Озвучування текстів рішень та інтерфейсу для осіб з порушенням зору.

Міжнародний елемент:
Автоматичний переклад документів у справах за участю іноземних інвесторів.

Дорожня карта розгортання:
Від пілоту до екосистеми

Етап 1: Базова цифровізація

- Затвердження концепції ІТ-рішень.
- Впровадження підсистеми Електронний документообіг суду.
- Легалізація презумпції цілісності електронних доказів у ГГІК України.

Етап 2: Інтеграція ШІ

- Навчання моделей на великих даних судової системи.
- Впровадження AI-копілотів для генерації текстів та глибокого аналізу бази ВС.

Етап 3: Масштабування

- Повноцінна аналітична платформа прогнозування навантаження.

Господарський суд майбутнього:
Повернення до суті професії

Безумовна Ефективність

Радикальне скорочення строків розгляду та подолання залишків завдяки усуненню паперової рутини.

Бездоганна Якість

Єдність судової практики та виключення технічних помилок завдяки алгоритмічному контролю.

Повага до Інтелекту

Звільнення від ролі діловода. Повернення судді його головної місії — здійснення глибокого, справедливого та високоінтелектуального правосуддя.