



**ВИЩИЙ
АНТИКОРУПЦІЙНИЙ
СУД**

HIGH ANTI-CORRUPTION COURT

**ЗВІТ
КЕРІВНИКА АПАРАТУ
ВИЩОГО АНТИКОРУПЦІЙНОГО СУДУ
БОГДАНА КРИКЛИВЕНКА
ЗА 2025-2026 РОКИ**

Київ

березень 2026

ЗМІСТ

Вступ

- 1. Забезпечення судового процесу в умовах правового режиму воєнного стану**
- 2. Забезпечення належного функціонування автоматизованої системи документообігу суду (АСДС) та контроль за виконанням судових рішень**
 - 2.1 Функціонування АСДС
 - 2.2 Контроль за виконанням судових рішень
- 3. Статистична звітність суду, аналіз судової практики та нормопроєктувальна робота**
- 4. Правове забезпечення операційної діяльності суду та договірна робота**
- 5. Забезпечення людськими ресурсами та управління персоналом**
 - 5.1 Добір персоналу
 - 5.2 Підвищення професійної компетентності персоналу
 - 5.3 Військовий облік та бронювання
- 6. Інформаційні технології та захист інформації**
- 7. Забезпечення фінансовими ресурсами та матеріально-технічне забезпечення**
 - 7.1 Забезпечення фінансовими ресурсами
 - 7.2 Матеріально-технічне забезпечення
 - 7.3. Публічні закупівлі
- 8. Доступ до публічної інформації, розгляд звернень громадян та адвокатських запитів**
- 9. Реалізація гарантій безпеки**
- 10. Охорона праці**
- 11. Зовнішні комунікації**
- 12. Міжнародне співробітництво**
- 13. Запобігання та виявлення корупції**
- 14. Організація внутрішнього аудиту та контролю**

Перелік скорочень та абревіатур

- АСДС** – автоматизована система документообігу суду;
АП ВАКС – Апеляційна палата Вищого антикорупційного суду;
ВАКС – Вищий антикорупційний суд;
ДП «ІСС» - Державне підприємство «Інформаційні судові системи»;
ДСА - Державна судова адміністрація України;
ЄСІТС – Єдина судова інформаційно-телекомунікаційна система;
іКейс – Інформаційно-телекомунікаційна система досудового розслідування іКейс;
КП Д-З – комп'ютерна програма Д-З;
КПКВК – код програмної класифікації видатків та кредитування;
НАБУ – Національне антикорупційне бюро України;
НШСУ - Національна школа суддів України;
ОСК – обліково-статистична картка;
Р(М)ТЦК та СП – районні (міські) територіальні центри комплектування та соціальної підтримки;
РП – рахункова палата;
ССО – Служба судової охорони;
САП – Спеціалізована антикорупційна прокуратура;
ТУ ССО – Територіальне управління ССО у м. Києві та Київській області;
ШІ – штучний інтелект.

ВСТУП

Початок 2025 року ознаменувався інтенсивними заходами з опанування роботи різних моделей та алгоритмів ШІ в діяльності Вищого антикорупційного суду. За підтримки партнерів із Антикорупційної ініціативи Європейського Союзу в Україні судді та працівники апарату взяли участь у низці тренінгів та практичних занять із використання сучасних інструментів для підвищення ефективності здійснення правосуддя. ChatGPT, Claude, Gemini, Copilot, Perplexity, NotebookLM стали не тільки частиною нового словникового запасу, а й дієвими інструментами в роботі суду.

Другу поспіль перевірку, а саме фінансовий аудит, здійснила Рахункова палата у першій половині 2025 року, аудитори засвідчили достовірність фінансової звітності та дотримання законодавства про бухгалтерський облік, що довело дійсність суворого дотримання правил використання бюджетних коштів та належного їх обліку в щоденній діяльності ВАКС.

Найбільшим очікуванням минулого року було збільшення кількості суддів та працівників апарату відповідно. Незважаючи на невідповідність будівель суду потребам належної діяльності установи, двом новопризначеним суддям ВАКС у найкоротші строки забезпечено можливість здійснювати правосуддя та створено умови для роботи. Також тривала підготовка та очікування повторного оголошення конкурсного відбору для заповнення 23 вакантних посад суддів, в тому числі, формувався кадровий резерв працівників апарату суду.

Вперше в діяльності суду було розпочато підготовку Стратегії інституційного розвитку ВАКС, інклюзивний процес із залученням суддів та працівників апарату відбувався у кілька етапів та у листопаді 2025 року Стратегія на 2026-2028 роки була затверджена рішенням зборів суддів ВАКС. Вона покликана стати орієнтиром для подальшого розвитку інституції, дороговказом для подолання викликів, а також інструментом системних змін. Імплементация Стратегії має на меті не лише підвищити результативність діяльності суду, а й забезпечити його внесок у реалізацію загальнодержавних пріоритетів, визначених у Дорожній карті з питань верховенства права на шляху до членства України в Європейському Союзі.

Надзвичайно складним викликом для роботи суду, як і для всієї країни загалом, став осінньо-зимовий період, який внаслідок дій російського ворога призвів до умов роботи без централізованого теплопостачання та з тривалим відключенням енергопостачання при нетипово низьких температурних показниках. Компенсувати відсутність тепла та електроенергії протягом тривалого періоду альтернативними джерелами видалося практично неможливими. Навіть наявність генераторів та джерел безперебійного живлення не забезпечувало можливості для нормальних умов роботи.

Попри всі труднощі колектив обох інстанцій апарату суду забезпечує високий рівень виконання покладених завдань, а професійні та злагоджені дії як у повсякденній роботі так і під час нестандартних ситуацій, безперервно забезпечують здійснення правосуддя.

1. Забезпечення судового процесу в умовах правового режиму воєнного стану

З метою належного забезпечення здійснення судового процесу у ВАКС, організаційного й технічного супроводу правосуддя постійно вживаються заходи з метою удосконалення та підвищення ефективності роботи.

За звітний період роботи працівниками апарату ВАКС, як суду першої інстанції:

- забезпечено проведення близько 18 000 судових засідань та близько 1 000 підготовчих засідань;
- записано близько 8 000 робочих копій фонограм судових засідань;
- пронумеровано, прошито та оформлено близько 14 400 судових справ, що перебували на розгляді у слідчих суддів;
- оформлено для видачі та/або направлення учасникам судового процесу близько 50 000 судових рішень.

У апараті ВАКС триває постійна робота по удосконаленню та автоматизації процесів ведення процесуальної документації. У звітному періоді суд активно використовував підсистему Єдиної судової інформаційно-телекомунікаційної системи «Відеоконференцзв'язок».

Використання підсистеми ЄСІТС «Відеоконференцзв'язок» сприяє подальшому зменшенню обсягів застосування інформаційних носіїв (DVD-Р дисків). Так, у 2023 році кількість використаних інформаційних носіїв становила близько 30 тисяч одиниць, у 2024 році — 11 тисяч, а у 2025 році — 8 тисяч. Зменшення відбувається за рахунок автоматичного архівування записів судових засідань, що дозволяє суттєво оптимізувати обсяги зберігання даних та, відповідно, зменшити потребу у фізичних носіях інформації і економити бюджетні кошти на їхню закупівлю.

Наказом ВАКС від 28.02.2025 № 11 розширено перелік категорій судових справ, які приймаються судом через інформаційно-телекомунікаційну систему досудового розслідування «іКейс», шляхом включення категорії «продовження строку дії обов'язків». Цим же наказом удосконалено порядок ведення судових справ у змішаній формі — паперовій та електронній, що забезпечило більш ефективну організацію роботи суду та оптимізацію внутрішніх процесів.

Використання можливостей «іКейс» значно економить час на перевірку паперових документів, що подаються слідчими (детективами) та прокурорами через канцелярію суду, та позитивно впливає на оперативність передачі документів у цифровому вигляді секретарям судових засідань.

У зв'язку з постійним оновленням складу управління забезпечення судового процесу, зумовленим кадровими ротаціями та професійним зростанням працівників, керівництвом управління забезпечення судового процесу було розроблено та впроваджено в тестовому режимі Базу знань.

Запровадження зазначеного інструменту є вкрай важливим для збереження інституційної пам'яті та систематизації напрацьованих практик, алгоритмів дій і внутрішніх процедур, що безпосередньо забезпечують організацію судового процесу.

База знань спрямована на:

- формування та збереження інституційної пам'яті установи;
- мінімізацію ризиків втрати критично важливої інформації у разі звільнення або тимчасової відсутності працівників;
- забезпечення єдиного підходу до виконання процесуальних та організаційних завдань;
- скорочення періоду адаптації новопризначених працівників;
- підвищення якості та швидкості підготовки судових засідань;
- зменшення кількості технічних помилок і забезпечення стабільності роботи офісів суддів незалежно від кадрових змін.

Крім того, База знань є ефективним інструментом внутрішнього навчання та підвищення кваліфікації працівників, оскільки акумулює актуальні нормативні матеріали, внутрішні інструкції, роз'яснення та приклади практичного застосування. Її впровадження відповідає принципам належного врядування, інституційної спроможності та безперервності судового процесу, а також створює передумови для подальшої стандартизації та цифровізації внутрішніх процесів ВАКС.

ВАКС не зупиняється на досягнутому рівні цифровізації кримінального судочинства і продовжує приймати активну участь у розбудові електронного судочинства.

Для забезпечення безперебійної роботи офісів суддів у звітному періоді проведено конкурсні відбори на заміщення вакантних посад в управлінні забезпечення судового процесу. За результатами конкурсів відібрано 21 нового працівника управління. Усі новопризначені працівники пройшли адаптацію та постійно залучаються до навчальних заходів.

Кадрові зміни в управлінні забезпечення судового процесу були зумовлені як тимчасовою відсутністю працівників, так і їх професійним зростанням. Так, 5 секретарів судового засідання перебували у відпустці у зв'язку з вагітністю та пологами, а 15 секретарів переведено або прийнято на вищі посади: 3 — на посади головних спеціалістів у межах ВАКС, 3 — на посади помічників суддів ВАКС, інші — працевлаштовані в інших державних органах, зокрема у Вищій раді правосуддя та Національному агентстві з питань запобігання корупції.

За 2025 рік службою судових розпорядників ВАКС виконано ряд завдань та заходів:

- забезпечено належний стан залів та належні умови для проведення судових засідань, проведено 4165 оглядів залів у першій інстанції та 783 огляди у

апеляційній інстанції. Всі огляди та перевірки технічного стану залів до та після проведення судових засідань фіксувалися у журналі;

- судові розпорядники були присутні у 2789 судових засіданнях у першій інстанції та 1390 судових засіданнях у апеляційній інстанції, у яких виконували розпорядження головуєчого судді та суддів;

- забезпечено додержання порядку особами, присутніми у залах судового засідання та в приміщеннях суду;

- на постійній основі відбувалася взаємодія зі Службою судової охорони, Національною гвардією України, Національною поліцією України, в тому числі щодо підтримання громадського порядку в залі судового засідання та у приміщенні суду;

- забезпечено виконання учасниками судового процесу та іншими особами, які перебувають у залі судового засідання, розпоряджень головуєчого судді в судовому засіданні;

- організовано 1646 судових засідань в режимі відеоконференції у суді першої інстанції та 476 засідань у апеляційній інстанції (заброньовано майданчики на онлайн сервісі <https://vkz.court.gov.ua>);

- проведено 83 судових засідань в режимі відеоконференції у першій інстанції та 53 у апеляційній інстанції за дорученням інших судів;

- здійснено 4176 кварцування залів судових засідань;

- кожного робочого дня здійснювалось формування електронних списків призначених до розгляду судових справ та наданням працівникам Служби судової охорони для координації дій і виведення інформації про судові засідання на екрани, які розташовані у загально доступних місцях суду;

- забезпечено координацію діяльності щодо доставки в судові засідання підозрюваних і обвинувачених, які тримаються під вартою, та до установи відбування покарання при взятті особи під варту із зали суду;

- забезпечено доступ до приміщень суду та зали судового засідання осіб з обмеженими фізичними можливостями.

- проведено ознайомлення сторін із матеріалами судових справ.

2. Забезпечення належного функціонування АСДС та контроль за виконанням судових рішень

2.1 Функціонування АСДС

Забезпечення належної роботи АСДС продовжує бути беззаперечним пріоритетом в діяльності апарату суду. Налаштування програми на виконання рішень зборів суддів ВАКС, регулярний аналіз параметрів програмного забезпечення для виявлення недоліків чи програмних помилок в процесі експлуатації КП «Д-3» є предметом постійної взаємодії ВАКС із розробником програми.

На виконання рішень зборів суддів Вищого антикорупційного суду було оперативно внесено відповідні налаштування до АСДС, зокрема щодо:

- автоматизованого розподілу конкретних судових справ між визначеними суддями (рішення від 03.02.2025 № 1);

- затвердження в новій редакції Зasad використання автоматизованої системи документообігу суду відповідно до Положення про автоматизовану систему документообігу суду, затвердженого рішенням Ради суддів України від 11.11.2024 № 39 (рішення від 25.03.2025 № 3);
- тимчасового припинення автоматизованого розподілу судових справ суддів Мойсаку С.М. як головуєчому судді (рішення від 05.05.2025 № 1);
- внесення змін до Зasad використання автоматизованої системи документообігу суду (рішення від 14.05.2025 № 3, № 4);
- припинення спеціалізації суддям ВАКС (рішення від 22.05.2025 № 1);
- визначення спеціалізації та затвердження нових складів колегій у зв'язку з зарахуванням до штату нових суддів (рішення від 05.06.2025 № 2, рішення від 10.06.2025 № 1);
- обрання слідчих суддів (рішення від 09.09.2025 № 1);
- затвердження нових складів колегій суддів (рішення від 20.11.2025 № 3).

Завдяки вжитим заходам робота АСДС у звітному періоді була стабільною. Апаратом ВАКС забезпечено своєчасне внесення інформації до автоматизованої системи документообігу щодо реєстрації вхідної, вихідної кореспонденції суду; об'єктивний та неупереджений розподіл судових справ між суддями з дотриманням принципів випадковості та в хронологічному порядку надходження справ, з урахуванням навантаження та спеціалізації кожного судді; своєчасність та правильність заповнення обліково-статистичних карток судових справ та матеріалів; збереження електронних копій матеріалів судових справ; внесення відомостей щодо набрання рішеннями законної сили.

За 2025 рік до ВАКС через систему «іКейс» подано 4121 клопотання, з них – 1212 у паперовому вигляді, через «іКейс» – 2909, з яких:

– клопотання про надання дозволу на проведення обшуку – у паперовому вигляді – 235, через «іКейс» – 1638;

клопотання про тимчасовий доступ до речей і документів – у паперовому вигляді – 432, через «іКейс» – 1186;

клопотання про надання дозволу на проведення огляду – у паперовому вигляді – 40, через «іКейс» – 14;

про продовження строку обов'язків (з 03 березня 2025 року) – у паперовому вигляді – 505, через «іКейс» – 71.

Протягом звітнього періоду тривало удосконалення процесів інтеграції «іКейс» та АСДС.

2.2 Контроль за виконанням судових рішень

Відповідно до статті 535 Кримінального процесуального кодексу України судові рішення, що набрали законної сили, звертається до виконання не пізніше як через три дні з дня набрання ним законної сили або повернення матеріалів кримінального провадження із суду апеляційної чи касаційної інстанції.

У 2025 році стосовно 128 осіб було надіслано розпорядження про виконання вироків, які набрали законної сили, з них 24 особи стосовно яких було призначено покарання у вигляді позбавлення волі, 16 осіб було затримано для відбування покарання у вигляді позбавлення волі, 4 особи оголошено у розшук,

щодо 4 осіб очікується надходження інформації від органу, який виконує розпорядження про виконання вироку, 99 осіб звільнено від відбування покарання з випробуванням.

У справах, які були розглянуті у 2025 році до Державного бюджету України за вироками ВАКС у 25 справах було сплачено штрафів основного і додаткового покарання на суму 493 515 695 грн.

Крім того, у адміністративних справах за позовними заявами про застосування санкції, передбаченої пунктом 1-1 частини першої статті 4 Закону України «Про санкції» у 2025 році було надіслано до Кабінету Міністрів України, Фонду державного майна України та апарату Ради національної безпеки і оборони України на виконання вимог частини третьої 3 статті 5-1 Закону України «Про санкції» копії відповідних рішень ВАКС для визначення суб'єкта, порядку та способу його виконання у 19 справах.

У 2025 році ВАКС постановлено 15 рішень у цивільних справах про визнання активів необґрунтованими та їх стягнення в дохід держави, якими задоволено або частково задоволено позовні вимоги. У 8 справах, рішення у яких набрали законної сили, видано 12 виконавчих листів; в одній справі рішення було виконано добровільно.

3. Статистична звітність суду, аналіз судової практики та правозастосовна робота

На виконання основних завдань, покладених на ВАКС:

Щодо вивчення та узагальнення судової практики:

– здійснено вивчення судових рішень слідчих суддів ВАКС, ухвалених у 2019-2024 роках за результатами розгляду клопотань слідчого, прокурора про відсторонення від посади та продовження строку відсторонення, а також ухвал Апеляційної палати ВАКС за результатами апеляційного перегляду зазначених судових рішень слідчих суддів. Складено відповідний огляд судової практики;

– вивчено та проаналізовано судову практику Верховного Суду з питань дослідження процесуальних документів у кримінальному провадженні за 2021-2025 роки та складено відповідний огляд;

– проаналізовано судову практику ВАКС з питань розгляду заяв суддів про самовідвід у кримінальних провадженнях та складено відповідну інформаційну довідку;

– опрацьовано судові рішення слідчих суддів ВАКС, ухвалені у 2019-2025 за результатами розгляду скарг викривачів на рішення, дії чи бездіяльність слідчого, прокурора під час досудового розслідування кримінальних проваджень. Складено відповідний огляд судової практики;

– вивчено та проаналізовано судові рішення, якими судді ВАКС визнали зловживаннями процесуальними правами відповідні прояви недобросовісної поведінки учасників кримінального провадження (за результатами вивчення судових рішень у 2019-2025 роках). Складено відповідний огляд судової практики.

Крім цього, з метою забезпечення однакового та правильного застосування законодавства під час розгляду та вирішення судових справ апаратом ВАКС

забезпечено ведення реєстрів скасованих та змінених судових рішень ВАКС (оновлюються щомісячно за результатами опрацювання судових рішень Апеляційної палати ВАКС та Верховного Суду), а також інформування про правові позиції Верховного Суду з питань застосування норм процесуального законодавства.

Усі напрацювання доведено до відома суддів ВАКС та їхніх помічників для використання в роботі.

На виконання запитів Уповноваженого у справах Європейського суду з прав людини підготовлено сканкопії матеріалів судових справ, довідки про рух справ та інші документи у справах стосовно 13 осіб, які є заявниками у справах Європейського суду з прав людини.

На запити компетентних органів іноземних держав у справах про екстрадицію громадян України, які надійшли до суду у рамках міжнародної правової допомоги, підготовлено матеріали для інформування ініціаторів запитів про стан кримінальних проваджень стосовно 9 осіб.

Щодо складання статистичної звітності про здійснення судом правосуддя та аналізу судової статистики:

- сформовано і оприлюднено на вебсайті суду вебпорталу Судова влада та офіційному вебсайті суду звіти про здійснення судочинства ВАКС (за 2025 рік за формами №№ 1-К ВАКС, 1-О ВАКС, 1-ПП ВАКС, 1-ЛД ВАКС; за перше півріччя 2025 року за формами №№ 1-К ВАКС, 1-О ВАКС) та Базові показники роботи суду за зазначені періоди);

- проведено аналіз стану здійснення судочинства ВАКС інстанції за 1 півріччя 2025 року та із описом кількісних характеристик процесуальної діяльності ВАКС як суду першої інстанції;

- проаналізовано стан надходження і розгляду суддями ВАКС справ і матеріалів у 1 півріччі 2025 року та сформовано аналітичну інфографіку про здійснення правосуддя ВАКС як судом першої інстанції у зазначений період, доведено її до відома суддів;

- підготовлено та оприлюднено інформацію щодо засуджених, виправданих ВАКС осіб та призначені їм покарання (на виконання доручення Прем'єр-міністра України від 24.06.2020 № 25469/1/1-20 щодо виконання плану заходів з виконання зобов'язань, взятих Україною перед МВФ; здійснюється щоквартально);

- щотижня, щомісяця готується оперативна статистична інформація про кількість та рух справ і матеріалів ВАКС;

- підготовлено аналітичні матеріали, інформаційні довідки про стан правосуддя в суді відповідно до доручень, запитів голови та суддів ВАКС, керівника апарату, структурних підрозділів;

- підготовлено та передано до служби управління персоналом апарату ВАКС інформацію про результати здійснення судочинства суддями ВАКС за 2024 рік та за 2025 рік (щодо окремих суддів ВАКС) для доповнення суддівських досьє.

Щодо правозастовної роботи та внесення змін до законодавства:

Протягом звітнього періоду у ВАКС опрацьовано 18 законопроектів, що надходили від комітетів Верховної Ради України, органів державної влади (Національне агентство з питань запобігання корупції, Кабінет Міністрів України, Міністерство юстиції України). Забезпечено участь у робочих нарадах, зустрічах, організованих державними органами та установами, для обговорення та узгодження питань законодавчих змін.

Зокрема, опрацьовано 16 надісланих комітетами Верховної Ради України проектів законів України:

– № 12387 від 08.01.2025 «Про внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України щодо посилення судового контролю за управлінням арештованими активами»;

– № 12446 від 27.01.2025 «Про внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України щодо міжнародного співробітництва у сфері виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів»;

– № 12445 від 27.01.2025 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України стосовно удосконалення діяльності АРМА»;

– № 13137 від 26.03.2025 «Про внесення змін до ЗУ «Про судоустрій і статус суддів» та деяких законодавчих актів України щодо удосконалення дисциплінарних та інших процедур»;

– № 13137-1 від 26.03.2025 «Про внесення змін до ЗУ «Про судоустрій і статус суддів» та деяких законодавчих актів України щодо удосконалення дисциплінарних та інших процедур»;

– № 13178 від 16.04.2025 «Про внесення змін до КПК України щодо правового регулювання письмового провадження та вчинення окремих процесуальних дій»;

– № 13284 від 14.05.2025 «Про внесення змін до КК та КПК щодо особливостей притягнення до кримінальної відповідальності осіб, призваних на військову службу»;

– № 13467 від 11.07.2025 «Про внесення змін до Закону України «Про судоустрій і статус суддів» щодо створення передумов для підвищення розміру прожиткового мінімуму»;

– № 14033 від 11.09.2025 «Про внесення змін до Цивільного процесуального кодексу України, Кодексу адміністративного судочинства України щодо вдосконалення порядку розгляду справ Вищим антикорупційним судом»;

– № 13697 від 25.08.2025 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо відновлення державного суверенітету України»;

– № 13699 від 26.08.2025 «Про внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України і деяких законодавчих актів України щодо удосконалення діяльності органів кримінальної юстиції»;

– № 13673-1 від 03.09.2025 «Про внесення змін до Кримінального кодексу України та Кримінального процесуального кодексу України щодо відповідальності за корупційні та деякі інші правопорушення в умовах воєнного стану»;

– № 14034 від 11.09.2025 «Про внесення змін до Кодексу України про адміністративні правопорушення та Кримінального процесуального кодексу України щодо надсилання копій судових рішень у справах про корупційні та пов'язані з корупцією правопорушення»;

– № 4033 від 29.10.2024 «Про внесення змін до Кримінального кодексу України та Кримінального процесуального кодексу України щодо вдосконалення регулювання угод про визнання винуватості у кримінальних провадженнях щодо корупційних кримінальних правопорушень та кримінальних правопорушень, пов'язаних з корупцією»;

– № 14269 від 01.12.2025 «Про внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України щодо посилення боротьби з корупцією, вчиненою службовими особами, які займають відповідальне та особливо відповідальне становище»;

– № 14274 від 04.12.2025 «Про внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України та інших законодавчих актів України щодо врегулювання питання виплати винагороди викривачу».

Також ВАКС брав участь в опрацюванні законопроектів «Про внесення змін до КПК України та інших законів України щодо оптимізації порядку проведення окремих процесуальних дій та прийняття деяких процесуальних рішень» та «Про внесення змін до Кримінального процесуального кодексу України щодо неприпустимості зловживання процесуальними правами».

За результатами опрацювання наданих для ознайомлення законопроектів підготовлено пропозиції та зауваження ВАКС щодо них, які надіслано до відповідних комітетів Верховної Ради України та ініціаторів запитів (НАЗК, МЮУ).

Аналіз практики ВАКС у 2025 році засвідчив, що законодавчі зміни, які стали результатом тривалої нормотворчої роботи, сприяють покращенню динаміки розгляду справ.

Зміни, внесені Законом України від 29.10.2024 № 4033-ІХ, який набрав чинності 01.11.2024, стали важливим кроком на шляху реформування кримінального процесу України та наближення його до європейських стандартів і довели дієвість інституту угод про визнання винуватості у справах щодо корупційних кримінальних правопорушень. Так, кількість вироків ВАКС на підставі угод у 2025 році зросла порівняно із 2024 роком майже удвічі, у 2025 році таких вироків ухвалено 72 щодо 102 осіб (загальна кількість ухвалених у 2025 році вироків – 109).

Варто зазначити, що загалом за період діяльності ВАКС згідно з вирокими, ухваленими на підставі угод про визнання винуватості (станом на 03.02.2026 – 172 вирокі), засуджені зобов'язались відшкодувати збитки, завдані вчиненими ними кримінальними правопорушеннями, на загальну суму майже 1,5 мільярди гривень; сума штрафів, накладених на засуджених як основні та додаткові покарання, складає понад 664 мільйони гривень; конфісковано грошових коштів та іншого майна у таких справах на понад 500 мільйонів гривень; 683 мільйони гривень передано на потреби Збройних Сил України.

Крім цього, із внесенням змін до статті 31 КПК України, передбачених Законом України від 24.04.2024 № 3655-IX, судді ВАКС отримали можливість розглядати окремі справи одноособово. Запроваджені зміни сприяють підвищенню ефективності судового процесу, швидшому розгляду справ і зниженню навантаження на суддівський корпус. Так, у 2025 році кількість ухвалених ВАКС вироків у порівнянні з 2024 роком збільшилась на 42 %, а частка вироків, ухвалених судьями одноособово у 2025 році, складає 57 %

Поряд із цим залишається актуальним питання запровадження одноособового розгляду цивільних і адміністративних справ (законопроект № 14033 від 11.09.2025). ВАКС неодноразово наголошував на нагальності такої потреби та протягом 2025 року надсилав відповідні звернення Прем'єр-міністру України, Голові Верховної Ради України, профільному комітету Верховної Ради України.

4. Правове забезпечення операційної діяльності суду та договірна робота

Упродовж звітнього періоду апарат ВАКС продовжив нормотворчу роботу над удосконаленням організаційних процесів, запровадженням сучасних підходів до управління та підвищення ефективності діяльності. Значної уваги було приділено розвитку цифрових інструментів, забезпеченню належного функціонування інформаційних систем, виконанню рекомендацій органів фінансового контролю й посиленню системи управління ризиками в діяльності ВАКС.

У 2025 році здійснено черговий важливий крок у напрямку цифровізації судових процесів та інтеграції ВАКС до сучасних електронних сервісів правосуддя. Наказом ВАКС від 28.02.2025 № 11 у роботу суду було впроваджено розширений функціонал інформаційно-телекомунікаційної системи досудового розслідування «іКейс».

Так, із 03.03.2025 у ВАКС стало можливим приймання через «іКейс» клопотань про продовження строку дії обов'язків, яке спрямоване на підвищення оперативності опрацювання процесуальних документів, зменшення ризику технічних та організаційних затримок, а також посилення прозорості та передбачуваності дій суду, що сприяє підвищенню довіри до інституції.

У звітному періоді однією з ключових ділянок роботи апарату ВАКС стало належне реагування на результати аудиту, проведеного Рахунковою палатою. Рішенням від 19.12.2024 № 58-2 ухвалено низку рекомендацій за результатами аудиту відповідності на тему «Забезпечення діяльності Вищого антикорупційного суду». На виконання цих рекомендацій наказом ВАКС від 10.01.2025 № 3 затверджено План заходів, що передбачив удосконалення фінансового менеджменту, посилення контролю за використанням бюджетних коштів, підвищення прозорості процедур закупівель і запровадження додаткових механізмів внутрішнього контролю.

Розроблення та затвердження Плану заходів дозволило апарату ВАКС системно інтегрувати рекомендації Рахункової палати у внутрішню роботу суду, визначити відповідальних осіб та строки реалізації, а також забезпечити

постійний моніторинг їх виконання. Це дозволило зміцнити систему управління фінансами та знизити ризики неефективного використання ресурсів, що стало вагомим внеском у підвищення рівня організаційної спроможності суду, прозорості його діяльності та ефективності управління.

З метою забезпечення належної організації ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової і бюджетної звітності у вересні 2025 року у ВАКС затверджено оновлене Положення про облікову політику (наказ від 30.09.2025 № 63).

Розроблення й прийняття цього документа зумовлено вимогами законодавства, зокрема Бюджетного кодексу України та Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», а також урахуванням рекомендацій Рахункової палати, наданих за результатами фінансового аудиту.

Документ визначив методи оцінки та обліку, процедури складання й подання звітності, а також строки корисного використання основних засобів і нематеріальних активів. Прийняття оновленого Положення сприятиме посиленню фінансової дисципліни та прозорості облікових процесів.

Особливе місце у звітному періоді посіло вдосконалення системи внутрішнього контролю. З цією метою було розроблено нове Положення з організації та функціонування внутрішнього контролю у Вищому антикорупційному суді, затверджене наказом ВАКС від 30.09.2025 № 65.

Нове Положення визначило структуру та механізми функціонування системи внутрішнього контролю у ВАКС, яка базується на п'яти взаємопов'язаних елементах – внутрішньому середовищі, управлінні ризиками, заходах контролю, інформації і комунікації та моніторингові. Положенням чітко розмежовано відповідальність між керівництвом і підрозділами, створено робочу групу з управління ризиками, передбачено щорічне подання декларації керівника про стан внутрішнього контролю. У підсумку розроблення й затвердження цього документа дає можливість зміцнити систему підзвітності та підвищити ефективність роботи апарату.

Наказом ВАКС від 15.10.2025 № 69 оновлено Порядок забезпечення безпеки, пропуску осіб до будівель (приміщень) ВАКС та транспортних засобів на територію суду. Ухвалення нової редакції документа дозволило узгодити процедури пропускового режиму й заходи безпеки з актуальними вимогами законодавства та забезпечити чіткість і передбачуваність дій відповідальних підрозділів у повсякденній діяльності та в умовах підвищених безпекових ризиків.

З метою розвитку системи нематеріального заохочення, підвищення мотивації працівників апарату та формування культури визнання професійного внеску у діяльність суду наказом ВАКС від 29.10.2025 № 72 затверджено Положення про заохочувальні відзнаки Вищого антикорупційного суду. Цим документом упорядковано види, підстави та порядок застосування відомчих заохочувальних відзнак, а також визначено механізм нагородження не лише працівників апарату, а й інших осіб, які сприяють виконанню завдань правосуддя, підвищенню авторитету судової влади, запобіганню та протидії корупції.

Упродовж звітнього періоду також здійснювалася системна робота з

актуалізації внутрішніх організаційно-розпорядчих документів ВАКС. Були внесені зміни до низки актів із метою їх узгодження з вимогами законодавства.

Загалом у 2025 році опрацьовано 114 проєктів наказів з основної діяльності, які набрали чинності, та підготовлено та/або перевірено контрольні примірники чинних організаційно-розпорядчих актів.

Оновлення внутрішньої нормативної бази дозволило усунути застарілі положення, гармонізувати регулювання окремих процесів та забезпечити узгодженість організаційної роботи апарату з актуальними правовими стандартами. Такий підхід гарантував стабільність управлінських процедур і підвищив передбачуваність у діяльності суду.

В аспекті договірної роботи у звітному періоді опрацьовано, погоджено фінальні редакції та здійснено реєстрацію 197 договорів, зокрема й додаткових угод.

Апарат ВАКС також забезпечив виконання вимог законодавства України щодо надання учасникам кримінального провадження, які не володіють або недостатньо володіють державною мовою, послуг письмового та усного послідовного перекладу в усіх випадках, коли відповідна потреба виникала.

З питань організації претензійно-позовної роботи ВАКС:

1) забезпечено представництво інтересів ВАКС у 112 судових справах (зокрема й тих, судовий розгляд яких було розпочато в попередні звітні періоди) шляхом участі в судових засіданнях, подачі позовів, відзивів, відповідей на відзиви, заперечень, клопотань та інших процесуальних документів у цих справах;

2) здійснено представництво інтересів ВАКС у 66 судових справах за клопотаннями про тимчасовий доступ до речей і документів, володільцем яких є ВАКС, зокрема шляхом участі в судових засіданнях, подачі заяв, клопотань та інших процесуальних документів;

3) забезпечено скерування до контрагентів претензій за неналежне виконання умов укладених із ВАКС договорів (неналежна якість послуг), контроль за виконанням таких претензій та/або зверненням у дохід Держави належних до сплати коштів штрафних санкцій.

Так, у 2025 році було підготовлено та подано 3 претензії до контрагентів, 2 з яких виконано добровільно.

У задоволенні 1 претензії відмовлено, у зв'язку з чим юридичний підрозділ апарату ВАКС підготував відповідний позов до суду. Рішенням Господарського суду Сумської області від 11.09.2025 справі № 920/554/25 позовні вимоги ВАКС задоволено в повному обсязі та стягнуто з контрагента 50 984,64 грн, із яких 32 101,44 грн пені та 18 883,20 грн штрафу, а також витрати зі сплати судового збору в сумі 2 422,40 грн.

Забезпечення ВАКС постійними приміщеннями

Ситуація із забезпеченням ВАКС та Апеляційної палати ВАКС належними постійними приміщеннями залишається невирішеною вже сьомий рік із часу створення суду.

Судді й працівники апарату ВАКС досі розміщуються в трьох приміщеннях, проте площа приміщення на просп. Берестейському, 41, що

перебуває в управлінні ВАКС, не дозволяє розмістити всіх суддів першої інстанції ВАКС, а колишні приміщення Печерського районного суду міста Києва на пров. Хрестовому, 4, у якому розміщено Апеляційну палату ВАКС, та на вул. Хрещатик, 42-А (частина першої інстанції ВАКС) є тимчасовими й не відповідають жодним національним будівельним чи безпековим нормам.

Особливо гостро постало питання забезпечення ВАКС належними постійними приміщеннями у зв'язку зі збільшенням чисельності суддівського корпусу та проведенням конкурсу на зайняття вакантних посад суддів ВАКС й Апеляційної палати ВАКС.

У грудні 2023 року ВАКС звернувся до Прем'єр-міністра України Шмигала Д.А. з проханням у найкоротші строки вжити невідкладних заходів із пошуку та виділення ВАКС постійних приміщень необхідної площі для забезпечення можливості його подальшого ефективного функціонування.

Проте впродовж 2 років не вжито належних результативних заходів, і за цей час жодного варіанта, який би відповідав вимогам для функціонування суду, не запропоновано. Наявні пропозиції щодо можливих приміщень виявилися неприйнятними з огляду на їх невідповідність установленим нормам, зокрема щодо площі, технічного стану, безпеки та придатності для здійснення правосуддя, а також зважаючи на необхідність значних фінансових витрат для облаштування приміщень.

У подальшому ВАКС запропоновано самостійно здійснювати пошук можливих варіантів для розміщення. Зі свого боку суд провів відповідну роботу та визначив об'єкт, який потенційно може відповідати встановленим вимогам і забезпечити належні умови для здійснення судочинства.

Так, встановлено, що будівля ліквідованого Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України, яка розташована в місті Києві на вул. Василя Липківського, 35, є прийнятним варіантом, який може забезпечити базові потреби для розміщення ВАКС.

З метою вирішення питання передачі ВАКС зазначеного приміщення проведено низку нарад за участю представників відповідальних органів державної влади, обговорення під час яких не свідчили про наявність проблем чи перешкод для передачі цієї будівля до відання ВАКС за умови прийняття відповідних політичних рішень.

Упродовж 2025 року ВАКС неодноразово звертався до Прем'єр-міністра України Свиріденко Ю.А. з листами від 30.07.2025 № 03.10-04/81/2025, від 15.09.2025 № 03.10-04/86/2025, від 05.11.2025 № 03.10-04/103/2025, у яких наголошувалося на необхідності забезпечення ВАКС та його Апеляційної палати належним приміщенням.

Однак остання офіційна позиція Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України, висловлена в листі від 14.10.2025 № 3213-06/69702-01, підготовленому на виконання резолюції Прем'єр-міністра України від 07.10.2025 № 24706/8/1-25, фактично зупинила процес передачі будівлі ВАКС у зв'язку з тим, що релокація робочих місць працівників та переміщення архівів потребують значних коштів та довготривалого часу у зв'язку з організаційними й технічними складнощами.

Зрештою, питання передачі приміщення для ВАКС залишається

невирішеним, що видається особливо проблемним з огляду на його очевидну терміновість, зумовлену низкою об'єктивних обставин.

Підвищення інституційної спроможності ВАКС відіграє важливе значення в питанні подальшої підтримки України стратегічними партнерами, що визначено в низці міжнародних документів України, зокрема щодо статусу кандидата на членство в Європейському Союзі, співпраці з державами «Великої сімки» (G7) і Міжнародним валютним фондом.

На виконання вимог щодо членства України в Європейському Союзі пунктом 3 підрозділу 2.3 розділу II Дорожньої карти з питань верховенства права, затвердженої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14 травня 2025 року № 475-р (далі – Дорожня карта), передбачено надання до III кварталу 2025 року постійних приміщень для розміщення всіх суддів першої інстанції (включно з 15 новими суддями) і допоміжного персоналу в одній будівлі та всіх суддів Апеляційної палати (включно з 10 новими суддями) і допоміжного персоналу в одній будівлі.

Одним з індикаторів виконання Україною Ukraine Facility (крок 4.3) є забезпечення інституційної сталості та ефективності ВАКС через збільшення штату суддів та працівників апарату суду, ефективна робота яких потребуватиме розміщення в постійних приміщеннях необхідної площі.

За результатами конкурсу, що проводиться на виконання відповідних міжнародних вимог, у 2026 році заплановано призначення нових суддів ВАКС, що зумовлює потребу в додаткових залах судових засідань, конвойних приміщеннях, робочих місцях суддів і працівників апарату тощо.

Облаштування будівлі для судових потреб вимагає проведення закупівель, монтажу систем технічної фіксації судових засідань, охоронного обладнання, спеціальних технічних засобів, створення архівного сховища, зон для конвоювання та утримання осіб, доставлених до суду під вартою. Цей процес потребує щонайменше кількох місяців.

У разі відсутності відповідного приміщення ВАКС не матиме змоги забезпечити діяльність новопризначених суддів, що може призвести до порушення принципу безперервності правосуддя й чергового невиконання Україною міжнародних зобов'язань.

Аналіз поточної ситуації засвідчує, що підхід органів виконавчої влади до виконання міжнародних зобов'язань України у сфері забезпечення ефективної роботи ВАКС має формальний характер, який ставить під сумнів послідовність державної політики у частині гарантування належних умов функціонування ВАКС та потребує переходу від декларативних заяв до практичної реалізації відповідних рішень.

У зв'язку з наведеним листом від 18.11.2025 № 03.14-09/9/2025 ВАКС звернувся до Президента України Зеленського В.О. з проханням у межах наданих Конституцією України повноважень сприяти ухваленню відповідного рішення, необхідного для вжиття заходів органами виконавчої влади з метою невідкладної передачі будівлі за адресою: м. Київ, вул. Василя Липківського, 35, до сфери управління ВАКС

Розв'язання зазначеного питання, яке й на цей час залишається невирішеним, є критично важливим для забезпечення стабільного та

безперервного здійснення правосуддя у справах про корупційні правопорушення найвищого рівня та має стратегічне значення для виконання Україною міжнародних зобов'язань.

5. Забезпечення людськими ресурсами та управління персоналом

5.1 Добір персоналу

Упродовж 2025 року у ВАКС здійснювались заходи із судового кадрового менеджменту та організаційно-кадрове забезпечення здійснення правосуддя, супровід суддівської кар'єри, постійний аналіз потреб апарату суду в працівниках.

У зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України конкурси на заміщення вакантних посад державної служби не проводяться, а призначення на ці посади наразі здійснюється з урахуванням вимог статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

Для забезпечення умов реалізації громадянами права на державну службу, ВАКС на офіційному вебсайті та сторінках у соціальних мережах розміщує інформацію про посади державної служби, які потребують заповнення. З метою належного організаційного забезпечення апарату ВАКС упродовж 2025 року було розміщено інформацію щодо 24 вакантних посад державної служби категорії «Б» та «В», зокрема на 8 вакантних посад в управлінні з організаційного забезпечення Апеляційної палати Вищого антикорупційного суду.

Для участі в оголошених доборах було надіслано та опрацьовано 692 резюме, зокрема на посади управління з організаційного забезпечення Апеляційної палати Вищого антикорупційного суду – 213 резюме.

У зв'язку з тим, що не визначено механізму прийому документів та призначення на посади державної служби, керівником структурного підрозділу, працівниками управління організаційно-кадрового забезпечення діяльності суду та керівником апарату ВАКС відбір кандидатів здійснюється шляхом проведення співбесід з особами, які бажають працювати у ВАКС.

У березні 2025 року Вищий антикорупційний суд оголосив добір для формування кадрового резерву апарату суду з метою зайняття 110 вакантних посад, у тому числі 37 вакантних посад до управління з організаційного забезпечення Апеляційної палати Вищого антикорупційного суду. За результатами подання документів до апарату ВАКС надійшло 1036 резюме від кандидатів, зокрема 357 резюме до управління з організаційного забезпечення Апеляційної палати Вищого антикорупційного суду.

Загалом, упродовж 2025 року до апарату ВАКС як суду першої інстанції було призначено на вакантні посади державної служби відповідно до статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» строково на період дії воєнного стану та до відновлення конкурсних відборів 47 осіб, з яких призначено на вищі посади 13 державних службовців апарату ВАКС. Також для належного функціонування роботи ВАКС призначено 1 працівника на посаду службовця та 2 на посаду водія автотранспортних засобів.

До управління з організаційного забезпечення Апеляційної палати ВАКС було призначено на посади строково на період дії воєнного стану та до відновлення конкурсних відборів 10 осіб, з яких призначено на вищі посади 2 державних службовця управління з організаційного забезпечення Апеляційної палати ВАКС.

На підставі письмового подання суддів призначено 12 помічників суддів апарату ВАКС, зокрема 2 призначено в порядку переведення з посад державної служби апарату ВАКС. В управлінні з організаційного забезпечення Апеляційної палати ВАКС у 2025 році на підставі письмових подань суддів призначено 4 помічника судді.

5.2 Підвищення професійної компетентності персоналу

Професійне навчання працівників апарату ВАКС є важливим інструментом підвищення їхньої компетентності, адаптації до змін у законодавстві.

З метою розвитку та вдосконалення професійних знань, умінь та навичок та для забезпечення відповідного рівня професійної кваліфікації працівників апарату ВАКС у суді створено належні умови для підвищення рівня професійної компетентності персоналу. Протягом 2025 року працівники апарату ВАКС підвищували кваліфікацію в закладах післядипломної освіти, закладах освіти, державних установах за рахунок коштів державного бюджету, а також в інших установах за рахунок міжнародної технічної допомоги та інших форм міжнародного співробітництва (далі – заклади). Найбільш популярною серед провайдерів освітніх послуг залишається НШСУ.

Разом з тим працівники апарату ВАКС підвищували кваліфікацію у закладах: Академія фінансового моніторингу; Вища школа публічного управління; Маріупольський державний університет; Донбаський інститут техніки та менеджменту ЗВО "Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая; Державний університет «Житомирська політехніка»; Національна школа суддів України; Національний університет «Львівська політехніка»; Національний університет «Одеська політехніка»; Fast Lane та ін.

Найактуальнішими напрямками/темами професійного навчання були:

– у НШСУ – «Підготовка та підвищення рівня кваліфікації секретарів судового засідання ВАКС», «Підготовка та підвищення рівня кваліфікації спеціалістів служб управління персоналом місцевих, апеляційних судів, ВАКС та Верховного Суду», «Підготовка та підвищення рівня кваліфікації старших секретарів, секретарів, головних і провідних спеціалістів, консультантів місцевих, апеляційних судів, ВАКС та Верховного Суду», «Підготовка та підвищення рівня кваліфікації працівників апаратів судів та територіальних управлінь ДСА України, відповідальних за бухгалтерський облік, планово-фінансову діяльність та звітність, матеріально-технічне забезпечення судів», «Підготовка та підвищення рівня кваліфікації начальників і заступників начальників структурних підрозділів апаратів місцевих, апеляційних судів, ВАКС та Верховного Суду», «Підготовка та підвищення рівня кваліфікації

судових розпорядників місцевих, апеляційних судів, ВАКС та Верховного Суду», «Підготовка та підвищення рівня кваліфікації помічників суддів ВАКС», «Доступ до публічної інформації. Особливості правозастосування та актуальна судова практика», «Літня школа працівника апарату суду. Штучний інтелект та AI-інструменти», «Цифровізація правосуддя та застосування технологій штучного інтелекту в судах», «Відкриті дані: законодавство, судова практика, виклики», «Ораторська майстерність у діяльності помічника судді», «Правова природа криптоактивів: міжнародний та національний досвід. Кіберекспертиза», «Правова регламентація обігу віртуальних активів та їх використання в судочинстві», «Юрисдикція Суду ЄС: повноваження, порядок звернення та особливості провадження, преюдиційність рішень», «Нова концепція ЄСІТС. Електронний докуметообіг та фіксування судового процесу технічними засобами», «Інклюзія і безбар'єрність суду. Особливості комунікації з людьми з інвалідністю», «Застосування Конвенції про захист прав людини та основоположних свобод та практики Європейського суду з прав людини. Судовий розгляд», «Мовна компетентність державного службовця», Право Європейського Союзу та практика Суду справедливості Європейського Союзу в контексті перехідного періоду набуття Україною статусу члена ЄС: законодавчі зміни та впровадження у правозастосовну практику, тренінг «Закон України «Про правотворчу діяльність», «Критерії доброчесності помічника судді», «Європейська соціальна хартія. Судова практика її застосування в Україні», «ЄСІТС. Робота у підсистемі відеоконференцв'язку»;

– у Вищій школі публічного управління – «Документи як форма писемного публічного мовлення», «Загальна професійна (сертифікатна) програма підвищення кваліфікації державних службовців, вперше призначених на посади державної служби категорії "В" (протягом року з дня їх призначення на посаду)», «Актуальні питання проходження державної служби для вперше призначених на посади державної служби категорії «Б»», «Загальна професійна (сертифікатна) програма підвищення кваліфікації державних службовців, які займають посади державної служби категорії «В» (не рідше одного разу на три роки)», «Правосуддя перехідного періоду: цілі та механізми», «Іноземна мова в публічному адмініструванні (англійська) (рівень перший)», «Кібербезпека», «Організація та ведення військового обліку призовників, військовозобов'язаних та резервістів», «Ключові функції професійного стандарту "Уповноважений з антикорупційної діяльності"», «Мистецтво усного ділового мовлення в публічному управлінні», «Службове листування», «Мовна маніпуляція», «Навички медіації та діалогу для потреб публічної служби», «Організаційно-розпорядчі документи в публічному управлінні», «Організація та проведення ефективних публічних закупівель з урахуванням особливостей воєнного стану», «Основи штучного інтелекту для публічного службовця», «Підвищення ефективності та якості менеджменту в сфері державного управління та місцевого самоврядування шляхом застосування моделі загальної схеми оцінювання (Common Assessment Framework CAF)», «Подолання та профілактика стресів у професійній діяльності. Попередження професійного вигорання (для категорії В)», «Практикум української мови (за новою редакцією українського правопису)», «Професійне мовлення публічних службовців (мовностильовий

аспект)», «Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні», «Комунікації в органах публічної влади для демократичного врядування», «Визначення результатів оцінювання службової діяльності державних службовців: алгоритм дій», «Адаптація ветеранів та ветеранок до роботи на публічній службі», «Когнітивна безпека», «Школа підготовки стратегів», «Базовий кіберзахист у щоденній роботі держслужбовця»;

– в Національному університеті «Львівська політехніка» – «Підвищення рівня професійної компетентності державних службовців», «Сприйняття змін в органах публічної влади», «Підвищення рівня професійної компетентності державних службовців»;

– у Маріупольському державному університеті працівники апарату ВАКС вивчали англійську мову на платформі «English4Ukraine», курс «Practical English», який охоплює рівні володіння іноземною мовою від А0 до С1, був найбільш популярним серед працівників;

– у Державному університеті «Житомирська політехніка» – «Кібербезпека та захист критичної інфраструктури», «Сприйняття змін в органах державної влади», «Комунікація та взаємодія в публічному управлінні», «Електронне урядування та електронна демократія в умовах геополітичних загроз».

Для розвитку відповідних компетентностей (знання законодавства, комунікація та взаємодія, професійні знання, цифрова грамотність та ін.) державні службовці апарату ВАКС здійснювали професійне навчання шляхом самоосвіти на освітніх е-платформах: освітній хаб міста Києва, Edera, Prometheus, ВУМ online, Дія. Освіта, Study NAZK, Factor Academy та інші, активно проходили навчання, присвячені інструментам штучного інтелекту. Разом з тим проходили навчання на професійній мережі «Феміда» ДП «ІСС» для вдосконалення навичок роботи в АСДС КП «Д-3». Брало участь у внутрішніх навчаннях в апараті ВАКС щодо порядку і особливостей формування в АСДС КП «Д-3» первинних статистичних відомостей суду, заповнення ОСК на справи та матеріали, спеціального судового та досудового розслідування (in absentia), порядку виклику та повідомлення осіб, надсилання процесуальних документів, порядку роботи секретаря судового засідання з матеріалами, що містять таємницю досудового розслідування, надання судових справ для ознайомлення з урахуванням статті 222 КПК України, проведення судового засідання, у якому бере участь особа, що перебуває під вартою, управління залом судового засідання, організація доставки/конвоювання особи, що утримується під вартою.

Працівники апарату ВАКС пройшли навчання й у сфері фінансового моніторингу, а саме навчальний курс: «Боротьба з легалізацією (відмиванням) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванням тероризму та фінансуванням розповсюдження зброї масового знищення», організований Академією фінансового моніторингу. Також були організовані тренінги з систематизації доказів та юридичного обґрунтування матеріалів у справах проти транснаціональної організованої злочинності, а також з фінансових розслідувань та повернення активів, організовані відділом з правоохоронних питань посольства США в Україні.

У травні та червні 2025 року Антикорупційною ініціативою ЄС в Україні (EUACI) для працівників апарату ВАКС були організовані тренінги:

«Структурування та візуалізація інформації, візуалізація права» та «Практичне використання інструментів штучного інтелекту», а у вересні 2025 року – тренінги з судових експертиз: «Аналіз фактичного обсягу виконаних робіт за документацією, визначення завищеної вартості» та «Визначення вартості землі на момент передачі або використання, проблематика цільового призначення».

Сектор запобігання та виявлення корупції апарату ВАКС, відповідно до програми навчань антикорупційного спрямування (Додаток 3 до Антикорупційної програми ВАКС на 2023 – 2025 роки, затвердженої наказом ВАКС від 28.04.2023 № 20) протягом 2025 року для працівників апарату ВАКС організовував внутрішні навчання: «Особливості деклараційної кампанії 2024. Практичні аспекти заповнення декларацій», «Законодавчі обмеження для суб'єктів, на яких поширюється дія Закону України «Про запобігання корупції», «Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів», «Захист викривачів корупції: міжнародні стандарти та українське законодавство. Способи подання повідомлень про корупцію».

Оцінювання результатів службової діяльності державних службовців апарату ВАКС було проведено відповідно до наказу ВАКС від 31.10.2025 № 713/к «Про визначення результатів виконання завдань державними службовцями апарату ВАКС, які займають посади державної служби категорій «Б» і «В», у 2025 році». Оцінюванню підлягало 142 державних службовці апарату ВАКС (перша інстанція – 100 державних службовців, Апеляційна палата – 42 державних службовці), з них: категорія «В» – 107, категорія «Б» – 35. Стосовно 2 державних службовців апарату ВАКС як суду першої інстанції, процедура оцінювання була припинена у зв'язку із звільненням. Відмінні оцінки отримали: 94 державних службовці апарату ВАКС як суду першої інстанції, з них: категорія «В» – 69, категорія «Б» – 25, позитивні оцінки отримали 4 державних службовці. В управлінні з організаційного забезпечення АП ВАКС відмінні оцінки отримали 31 державний службовець, з них: категорія «В» - 22, категорія «Б» – 9 осіб.

Задля встановлення довгострокових партнерських відносин у сфері підготовки майбутніх фахівців у галузі юриспруденції у 2025 році забезпечено укладення договорів про співробітництво між ВАКС та вищими навчальними закладами. Так, у липні 2025 року організовано укладення Меморандуму про співробітництво з державним некомерційним підприємством «Державний університет «Київський авіаційний інститут», у жовтні 2025 року – Меморандуму про співробітництво між Апеляційною палатою Вищого антикорупційного суду та Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича, у листопаді 2025 року – Договору про проведення практики студентів закладу вищої освіти «Український католицький університет»; Продовжено співпрацю щодо проведення практики студентів Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого та Державного податкового університету.

Упродовж 2025 року в суді було організовано проходження практики студентами закладів вищої освіти відповідно до Порядку стажування та проведення практики в апараті ВАКС (далі – Порядок), затвердженого наказом ВАКС від 10.10.2019 № 84. Практика проводилась з метою поєднання

теоретичних знань з практичною діяльністю суду, ознайомлення студентів з особливостями здійснення судочинства та організацією роботи апарату ВАКС, залучення майбутніх випускників до працевлаштування в апараті ВАКС.

Зазначені заходи сприяли формуванню у студентів професійних компетентностей і підвищенню рівня їх підготовки як майбутніх фахівців у сфері права, популяризації ВАКС як роботодавця.

Упродовж 2025 року в апараті ВАКС пройшли практику 29 осіб, серед них 6 працівників апарату ВАКС. В управлінні з організаційного забезпечення АП ВАКС пройшли практику 13 осіб, зокрема 2 працівники апарату ВАКС. Також відповідно до згаданого вище Порядку в апараті ВАКС протягом 2025 року пройшли стажування 4 особи.

5.3 Військовий облік та бронювання

Військовий облік призовників і військовозобов'язаних у ВАКС здійснюється відповідно до Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу», Закону України «Про оборону України», Закону України «Про мобілізаційну підготовку та мобілізацію», Порядку організації та ведення військового обліку призовників, військовозобов'язаних та резервістів, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2022 № 1487 (далі – Порядок).

У 2025 році під час прийому на роботу працівників апарату ВАКС здійснювалась перевірка наявності у них військово-облікових документів і встановлювався факт перебування їх на військовому обліку у Р(М)ТЦК та СП. До новопризначених працівників ВАКС з числа призовників, військовозобов'язаних та резервістів доводились правила військового обліку під особистий підпис, які зберігаються в особових справах.

Про працівників апарату ВАКС, прийнятих на роботу, до Р(М)ТЦК та СП за місцем перебування на військовому обліку надіслані відповідні повідомлення про зміну облікових даних.

Забезпечено ведення у контрольному стані списків персонального військового обліку військовозобов'язаних (резервістів) офіцерського, рядового, сержантського та старшинського складу, призовників та з числа військовозобов'язаних жінок (далі – списків персонального військового обліку).

У зв'язку з оголошенням загальної мобілізації з початку введення воєнного стану в Україні призвано на військову службу до Збройних Сил України та відповідно увільнено від роботи 4 працівника апарату ВАКС (1 помічник судді, 3 державні службовці першої інстанції) та 1 працівник управління з організаційного забезпечення Апеляційної палати Вищого антикорупційного суду. На сьогоднішній день 2 державних службовця першої інстанції було демобілізовано.

6. Інформаційні технології та захист інформації

Апаратом ВАКС на постійній основі підтримується стабільна робота інформаційних систем, а саме:

- автоматизована система документообігу суду комп'ютерна програма Д-3 (далі Д-3);
- інтеграція інформаційно-телекомунікаційної системи досудового розслідування «іКейс» із автоматизованою системою документообігу КП «Д-3»;
- система автоматизації обліку та управління IS Pro;
- електронна пошта @vaks.gov.ua;
- веб-сайт ВАКС vaks.gov.ua;
- системи для забезпечення аудіо-, відеофіксування, протоколювання судових засідань та конференц-заходів, в тому числі в режимі відеоконференції;
- IP-телефонія;
- сервіс резервного копіювання та відновлення інформації;
- сервіс VPN-доступу;
- окреме сховище для файлів, які приєднуються в Д-3;
- окреме сховище для збереження записів судових засідань;
- окреме сховище для обміну інформацією в межах відділів, офісів суддів та ВАКС в цілому;
- система антивірусного захисту та попередження витоку інформації;
- інші сервіси.

Для забезпечення безперебійного та надійного функціонування вищеназаних сервісів використовується:

- по 2 канали зв'язку (основний та резервний) на кожен будівлю;
- додатково для розмежування публічного та внутрішнього сегменту мережі використовується додатковий зовнішній канал в будівлі на проспекті Берестейський, 41;
- по одному виділеному каналу для інформаційно-телекомунікаційної системи досудового розслідування «іКейс»

Тобто в цілому ВАКС має 5 зовнішніх каналів з доступом до інтернету та 2 канали без доступу до інтернету.

У КП Д-3 було збережено 198 228 відсканованих або отриманих через Електронний суд документів (приріст за рік склав 46%), що складає 1120 Гігабайтів інформації (приріст за рік склав 41%). Максимальна кількість приєднаних документів зафіксовано у жовтні та складає 23 244 одиниць, мінімальна кількість зафіксована у лютому та складає 11 613 одиниць.

Забезпечене безперебійне функціонування комп'ютерної мережі, а за звітний період не було зафіксовано жодного збою або аварії, які б призвели до порушення безперервності здійснення судочинства.

Протягом року інформаційні системи неодноразово зазнавали різного роду атак з боку зловмисників. Ці атаки були спрямовані на блокування роботи сервісів електронної пошти та вебсайту. Завдяки оперативному виявленню загроз та своєчасному вжиттю необхідних заходів загрози були нейтралізовані без порушення функціонування відповідних сервісів та забезпечене безперебійне функціонування комп'ютерної мережі.

Крім того, у звітному періоді проводилася робота по:

- взаємодії з міжнародними партнерами в частині підготовки та супроводження запитів на отримання у якості допомоги апаратного та програмного забезпечення;

- взаємодії з адміністратором ЄСІТС з метою усунення виявлених помилок та вжиття заходів щодо удосконалення модулів ЄСІТС;

- інтеграції інформаційно-телекомунікаційної системи досудового розслідування «іКейс» із автоматизованою системою документообігу Вищого антикорупційного суду як суду першої інстанції – комп'ютерною програмою Д-3, в обсязі, визначеному Положенням про інформаційно-телекомунікаційну систему досудового розслідування «іКейс»;

- налаштуванню кріптографічного захисту каналу передачі даних між будівлею суду просп. Берестейський, 41 та центральною базою даних ДП ІСС за допомогою програмного забезпечення CryptoVPN, що забезпечило безпеку інформаційного обміну шляхом використання методів шифрування;

- розробленню та впровадженню автоматизованого механізму оповіщення про загрозу повітряної тривоги, який функціонує на всіх комп'ютерах суду;

- заміні застарілих аналогових камер відеоспостереження на сучасні цифрові та переведенню системи відеоспостереження зовнішнього периметра повністю на цифровий формат;

- забезпеченню своєчасного запуску кімнати РСВ в приміщенні на проспекті Берестейський, для чого виконано монтаж, налаштування та інтеграцію СКУД з відеодомофоном у вже діючу СКУД;

- ремонту силами апарату ВАКС значної кількості обладнання, зокрема ТВ-панелі, джерел безперебійного живлення, складових комплектів обладнання для фіксації та протоколювання судових засідань у залах судових засідань, обладнання СКУД (турнікет) та іншого обладнання. Ці заходи дали змогу мінімізувати час простою надання сервісів та забезпечити суттєву економію бюджетних коштів за рахунок відсутності потреби у залученні сторонніх організацій.

Режимно-секретним відділом ВАКС протягом 2025 року проведена наступна робота:

- опрацьовано понад 5200 вхідних та 9100 підготовлених документів;
- переглянуто та скасовано грифи секретності 1120 матеріальним носіям секретної інформації;
- відправлено повідомлення та звіти до Служби безпеки України про іноземців, які відвідували суд;
- отримано документи щодо створення комплексної системи захисту інформації в АС кл. 1 на проспекті Берестейський, 41;
- уведено в експлуатацію АС кл.1 в кількості 4 одиниць на проспекті Берестейський, 41;
- отримано спеціальний дозвіл та розпочато роботу з матеріалами, які становлять державну таємницю на проспекті Берестейський, 41

7. Забезпечення фінансовими ресурсами та матеріально-технічне забезпечення

7.1 Забезпечення фінансовими ресурсами

Законом України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» Вищому антикорупційному суду за відповідними бюджетними програмами затверджено:

по загальному фонду бюджету на поточні видатки – 507 416,8 тис. грн, у тому числі: за КПКВК 0851010 – 352 427,1 тис. грн, за КПКВК 0851020 – 154 989,7 тис. грн;

по спеціальному фонду бюджету – 266,0 тис. грн, у тому числі за КПКВК 0851010 – 66,0 тис. грн, КПКВК 0851020 – 200,0 тис. грн.

Відповідно до Закону України від 21.10.2025 № 4648-ІХ «Про внесення до Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» щодо фінансового забезпечення сектору безпеки і оборони» видатки за програмами зменшено на 50 000,0 тис. грн, з них на оплату праці – 41 289,0 тис. грн, у тому числі: за КПКВК 0851010 – на 28 000,0 тис. грн, з них оплата праці – 23 289,0 тис. грн, КПКВК 0851020 – на 22 000,0 тис. грн, з них оплата праці – 18 000,0 тис. грн (призначення додатково 23 суддів ВАКС та працівників апарату першої та апеляційної інстанцій, яке планувалося у 2025 році не відбулося, відповідно бюджетні призначення зменшено за наданими пропозиціями Вищого антикорупційного суду).

Таким чином, уточнений обсяг поточних видатків загального фонду бюджету за бюджетними програмами ВАКС у 2025 році становив 457 416,8 тис. грн: за КПКВК 0851010 – 324 427,1 тис. грн, за КПКВК 0851020 – 132 989,7 тис. грн.

Для забезпечення діяльності ВАКС у 2025 році використано за програмами (касові видатки) – 391 685,2 тис. грн, залишок невикористаних асигнувань загального фонду бюджету становить 65 731,6 тис. грн, у тому числі:

- оплата праці (з нарахуваннями) – 63 079,6 тис. грн (призначення 23 суддів ВАКС та працівників апарату, яке планувалося у 2025 році не відбулося, відповідно бюджетні призначення не використані);

- оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 1 378,3 тис. грн (залишок асигнувань після розрахунків з постачальниками послуг та дотримання режиму економії енергоспоживання);

- інші поточні видатки – 1 273,7 тис. грн (залишок утворився після оплати відповідних товарів і послуг та за рахунок оптимізації витрат для забезпечення пріоритетних потреб і належної роботи в умовах правового режиму воєнного стану, а також через залучення міжнародної технічної допомоги).

У рамках співробітництва з міжнародними організаціями та їх проектами ВАКС у 2025 році отримав міжнародну технічну допомогу на загальну суму 4 148,8 тис. грн, у тому числі за КПКВК 081010 – 2 869,2 тис. грн, за КПКВК 0851020 – 1 279,6 тис. грн.

7.2 Матеріально-технічне забезпечення

З метою створення належних умов праці для суддів та працівників апарату ВАКС постійно здійснюється контроль за наявністю та достатністю товарно-матеріальних цінностей. Закупівля нових матеріальних цінностей проводиться з обов'язковим урахуванням актуальних залишків на складі, що дозволяє уникнути надлишкового накопичення товарів. За результатами щорічної обов'язкової інвентаризації станом на кінець 2025 року нестач не виявлено, що підтверджує високий рівень контролю за збереженням державного майна.

Протягом звітнього періоду розроблено та в подальшому укладено 94 договори та 29 додаткових угод про закупівлю товарів, робіт чи послуг для потреб ВАКС.

Всі закупівельні процедури у 2025 році здійснювалися у суворій відповідності до чинного законодавства, зокрема до:

- лімітів витрат на придбання обладнання, меблів та техніки (комп'ютерів, телефонів тощо), що не перевищували граничних сум, визначених постановою КМУ від 04.04.2001 № 332 «Про граничні суми витрат на придбання автомобілів, меблів, іншого обладнання та устаткування, мобільних телефонів, комп'ютерів державними органами, а також установами та організаціями, які утримуються за рахунок державного бюджету»;

- особливостей воєнного стану, тому процедури закупівлі проводилися згідно з вимогами постанови КМУ від 12.10.2022 № 1178 «Про затвердження особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування», що забезпечило прозорість та ефективність публічних закупівель в умовах правового режиму воєнного стану.

Отже, матеріально-технічне забезпечення ВАКС у 2025 році характеризується плановістю, фінансовою дисципліною та повною відповідністю нормам антикорупційного та закупівельного законодавства України.

З метою забезпечення належних умов роботи та підтримання санітарно-гігієнічного стану у приміщеннях ВАКС:

- щоденно здійснюється прибирання приміщень суду, у тому числі з використанням дезінфікуючих розчинів, а також прибирання та утримання в належному стані прибудинкової території;

- проводиться постійний контроль за дотриманням протипожежних та санітарних норм у приміщеннях суду, зокрема організовано планові огляди та перезарядку вогнегасників;

- здійснюється контроль за експлуатацією та належним технічним станом службових автомобілів, у тому числі за використанням пального та своєчасністю страхування цивільно-правової відповідальності;

- постійно забезпечується наявність питної води в кулерах для потреб відвідувачів і працівників суду;

- забезпечується утримання тимчасового укриття в належному технічному та санітарному стані;

- здійснюються необхідні поточні ремонтні роботи, зокрема меблів, дверей, вікон, шпалерів, електрообладнання, іншого приладдя та обладнання;
- продовжується щорічна поетапна заміна наявних світильників на енергоощадні LED-панелі, зокрема у 2025 році встановлено 56 LED-панелей, а також встановлено 8 LED-світильників з датчиками руху та освітлення, що дозволяє оптимізувати використання електроенергії; LED-світильників в 306, та 408 (конференц-зал) на просп. Берестейському, 41.
- здійснюється контроль за експлуатацією та належним технічним станом дизельного та бензинових генераторів електричної енергії, в тому числі контроль за використанням пального для генераторів, організовано вчасну та безперебійну заправку генераторів паливом, а також своєчасне проходження технічне обслуговування;
- забезпечується чергування відповідальних працівників для забезпечення безперебійної роботи суду під час відключень централізованого електропостачання через ракетні атаки та інші аварійні відключення;
- забезпечується чергування водіїв з метою підвозу суддів та працівників суду по домівках в комендантську годину, які затримались у зв'язку зі службовою необхідністю;
- перевірено бактерицидні рециркулятори, які розміщені в залах судових засідань та в місцях публічного простору та проведено заміну бактерицидних ламп.
- організовано влаштування в будівлі табличок-вказівників про укриття та таблички з актуальним розкладом роботи суду, які додатково адаптовані для людей з повною або частковою втратою зору;
- постійно проводиться огляд комплектації лікарськими засобами медичних аптечок та заміна лікарських засобів, термін придатності яких спливає;
- здійснено усунення пошкоджень корозійного характеру на опорах вуличних ліхтарів та урнах для сміття навколо будівлі суду;
- здійснено впорядкування та озеленення прибудинкової території;
- організовано діагностику та технічне обслуговування кондиціонерів та приточно-витяжних установок залів серверної та електрощитової;
- додатково в будівлі ВАКС по просп. Берестейський, 41:
- організовано ремонт ліфтів для їх безпечної експлуатації працівниками суду та відвідувачами;
- організовано щорічне технічне обслуговування рентгено-телефізійного інтроскопу XIS-6040, який розміщений в холі будівлі;
- організовано санітарне очищення та дезінфекцію кулерів для води, що знаходяться в приміщеннях ВАКС;
- організовано поточний ремонт стін та стелі в кімнатах 206, 309-310 (РСВ);
- організовано усунення місць замокання горищного приміщення шляхом ремонту примикань гідроізоляційного килима;
- організовано вивіз будівельного сміття з горищного приміщення будівлі;
- організовано влаштування в будівлі табличок-вказівників про укриття та таблички з актуальним розкладом роботи суду, які додатково адаптовані для людей з повною або частковою втратою зору.

Додатково в будівлі ВАКС по вул. Хрещатик, 42-А:

- після початку відключення будівлі від енергоживлення від міських мереж забезпечено тимчасове живлення залів засідання, кабінетів суддів, РСВ, канцелярії, серверної, місць загального перебування відвідувачів, а також кабінетів працівників апарату;

- встановлено дизель-генератор, який дає можливість забезпечити живлення всієї будівлі.

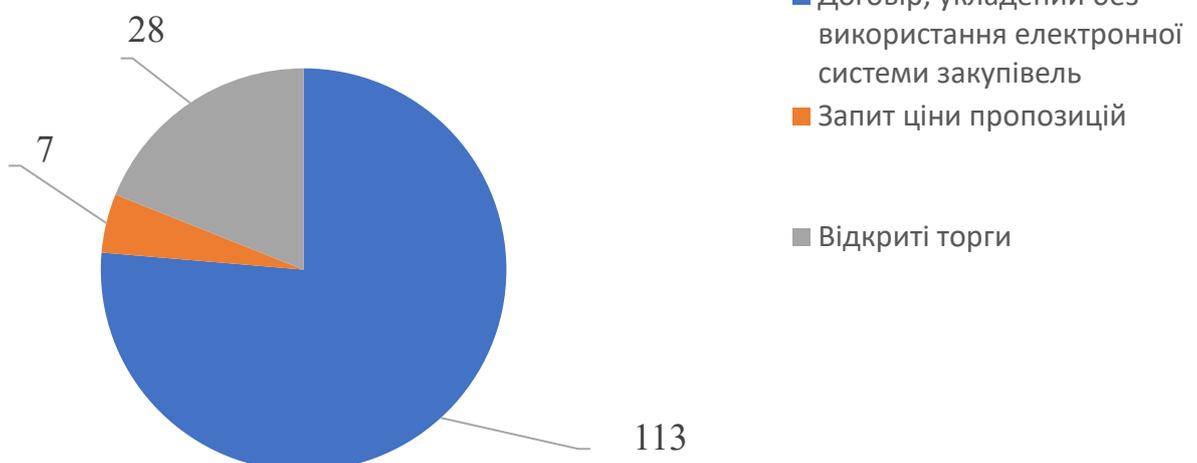
7.3 Публічні закупівлі

Протягом лютого 2025 року – січня 2026 року в електронній системі закупівель було оприлюднено інформацію щодо здійснення 28 закупівель (КПКВК 0851010) за процедурою відкриті торги (у попередньому звітному періоді таких закупівель було 31), з яких 5 закупівель були відмінені через відсутність пропозицій або відхилення єдиної поданої тендерної пропозиції (у попередньому звітному періоді таких закупівель було 8).

Також у вказаний період в системі було оприлюднено інформацію щодо здійснення 7 закупівель з використанням електронного каталогу (запит ціни пропозицій). У порівнянні з попереднім звітним періодом (3 закупівлі) кількість таких закупівель збільшилась більше, ніж у 2 рази. Досвід проведення закупівель з використанням електронного каталогу свідчить, що найбільш доцільно застосовувати їх для закупівлі товарів, які мають стандартні характеристики, наприклад палива або електричної енергії.

Без використання електронної системи закупівель у вказаному періоді було укладено 113 договорів (фактична кількість звітів про такі договори в системі є більшою через те, що в одному договорі може бути об'єднано декілька кодів за ДК 021-2015, та, як наслідок, декілька предметів закупівлі, тому для дотримання вимог чинного законодавства замовник оприлюднює по кожному такому коду окремий звіт) на загальну суму 6 777 131,77 гривні.

Кількість закупівель за бюджетною програмою КПКВК 0851010, інформація про які була оприлюднена в системі електронних закупівель Прозорро у період лютий 2025 року - січень 2026 року



У грошовому еквіваленті розподіл закупівель виглядає таким чином:



Як видно з наведених даних, за звітний період сума договорів, укладених за результатами закупівель, проведених в електронній системі закупівель (відкриті торги, запит ціни пропозицій), лише на 17 відсотків перевищила суму договорів, укладених без використання такої системи. Основними передумовами такої ситуації стали суми договорів, укладення яких з іншими контрагентами неможливе з технічних причин. До таких договорів відносяться послуги з розподілу електричної енергії, які можуть бути надані виключно Приватним акціонерним товариством «ДТЕК КИЇВСЬКІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ», тепла енергія, яка постачається Комунальним підприємством «Київтеплоенерго», послуги з відправки поштової кореспонденції, які надаються Акціонерним товариством «Укрпошта», послуги з технічної підтримки веб-сайту ВАКС, програмного забезпечення Д-3 та адміністрування мереж, які надаються Державним підприємством «Інформаційні судові системи» тощо. Загальна сума таких договорів за звітний період перевищує 3 250 000,00 гривень, тобто становить практично 1/2 від всієї суми договорів, укладених без застосування електронної системи закупівель. Також без застосування електронної системи закупівель було укладено договір на закупівлю мантії для суддів першої інстанції

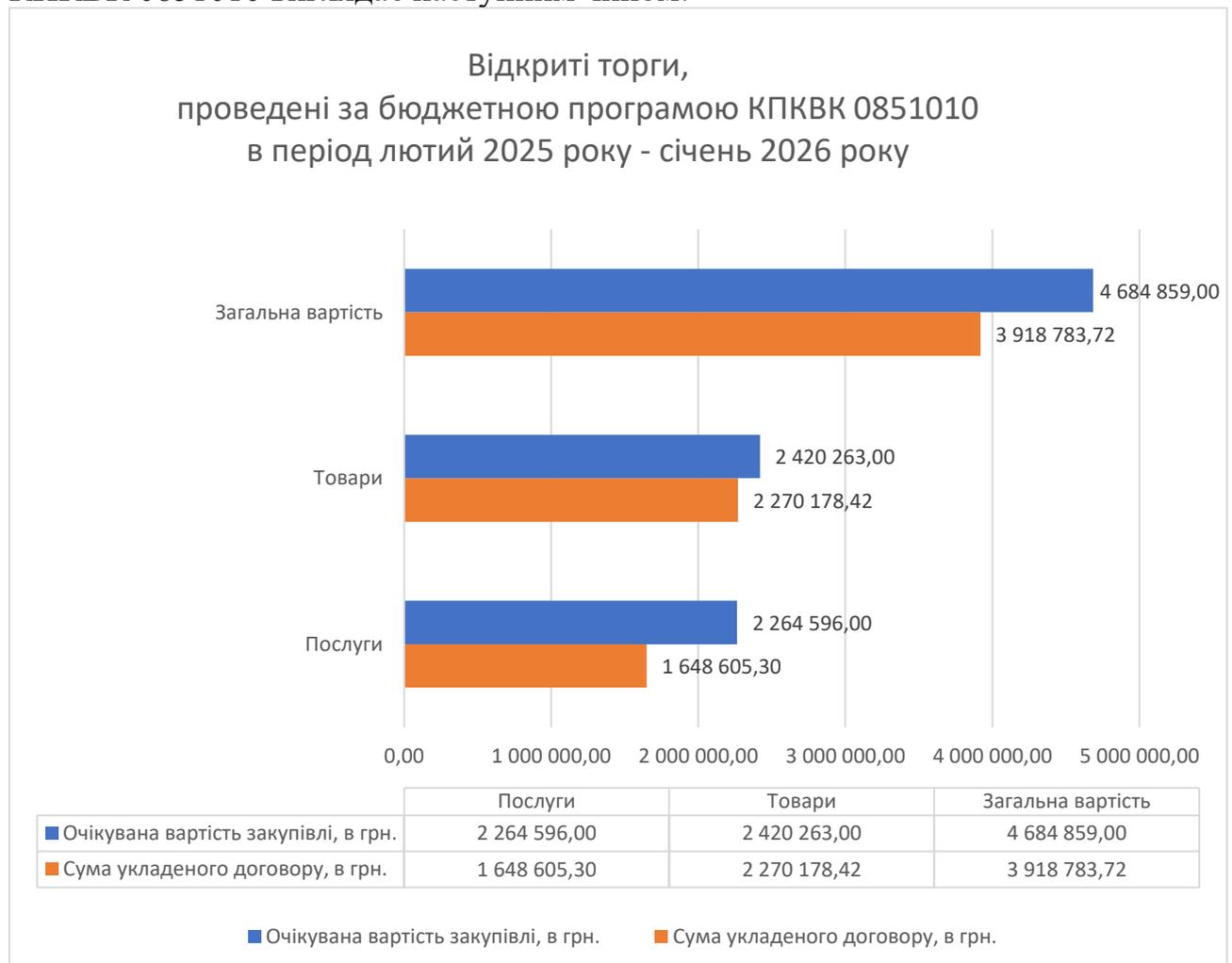
на суму 210 000,00 гривень, оскільки закупівля за процедурою «відкриті торги» була відмінена через відсутність учасників.

Щодо здійснення закупівель товарів та послуг з використанням електронної системи закупівель Прозорро.

Як зазначалось вище, протягом звітного періоду Вищим антикорупційним судом за бюджетною програмою 0851010 була проведена 28 закупівель за процедурою відкриті торги, з яких 23 закупівлі були успішними, оскільки договори за їх результатами були укладені та виконані. Із зазначених 23 закупівель товари були предметом закупівлі в 12 процедурах, а послуги, відповідно, у 11 процедурах.

Крім того, станом на 01 лютого 2025 року уповноваженою особою Вищого антикорупційного суду за КПКВК 0851010 проводиться 1 процедура відкритих торгів на загальну очікувану вартість 46 380,00 гривень (предмет закупівлі: акумуляторні батареї для джерел безперебійного живлення для потреб Вищого антикорупційного суду).

Співвідношення між очікуваною вартістю товарів та послуг та сумами укладених договорів під час здійснення закупівель за бюджетною програмою КПКВК 0851010 виглядає наступним чином:



Таким чином економія за результатами процедури закупівлі відкриті торги склала 766 075,28 гривень, що становить 16,35 відсотків від загальної очікуваної вартості.

У проаналізованих закупівлях за процедурою «відкриті торги» взяли участь 40 учасників, що становить 1,7 учасника в середньому в одній закупівлі.

Протягом звітнього періоду скарги на дії уповноважених осіб Вищого антикорупційного суду до Антимонопольного комітету України, як органу оскарження, учасниками не подавалися.

У звітньому періоді з метою підвищення стійкості інформаційних систем суду до кібератак, фізичного пошкодження обладнання та інших надзвичайних подій вперше було організовано та проведено закупівлю послуг з хмарного збереження резервних копій (бекапів) віртуальних серверів Вищого антикорупційного суду. В межах цієї процедури сектором спільно з управлінням інформаційних технологій та захисту інформації та за участі управління фінансового забезпечення діяльності суду та юридичного управління апарату ВАКС був розроблений та впроваджений договір на надання хмарних послуг.

Також протягом звітнього періоду було проведено 7 закупівель з використанням електронного каталогу - запит ціни пропозицій (3 закупівлі бензину та дизельного палива, 2 закупівлі електричної енергії, 1 закупівля паперу для друку та 1 закупівля паперових виробів санітарно-гігієнічного призначення). Загалом за результатами 7 закупівель з використанням електронного каталогу (запит ціни пропозицій) було укладено договорів на суму 4 252 643,84 гривень, при цьому очікувана вартість вказаних закупівель становила 5 169 500,00 гривень. Таким чином загальна сума економії під час здійснення закупівель з використанням електронного каталогу (запит ціни пропозицій) склала 916 856,16 гривень.

Однією з передумов отримання економії під час проведення закупівлі з використанням електронного каталогу є значно вища конкуренція, ніж під час проведення відкритих торгів. Так середня кількість учасників у таких закупівлях становила 9, а рекордною стала кількість учасників при проведенні закупівлі електричної енергії для будівлі ВАКС за адресою: вулиця Хрещатик, 42А - 17 учасників.

Протягом 2025 року ВАКС повністю перейшов на закупівлю електричної енергії для потреб першої інстанції власними силами, відмовившись від відшкодування її вартості ТУ ДСА. В зв'язку з цим сектором за участі служби управління державним майном (на правах самостійного управління), управління фінансового забезпечення діяльності суду та юридичного управління апарату ВАКС були розроблені та впровадженні договори на закупівлю електричної енергії з формульним розрахунком, з урахуванням типів площадок вимірювання по кожній будівлі. Це дозволило навіть при стрімкому зростанні вартості електричної енергії на ринку внаслідок ударів країни-агресора по об'єктам енергетики зберегти укладені договори з постачальниками та уникнути переходу на «постачальника останньої надії». Окрім цього переведення площадки вимірювання будівлі ВАКС за адресою проспект Берестейський, 41 до групи А та якнайшвидше впровадження службою управління державним майном (на правах самостійного управління) погодинного обліку витрат електричної енергії дозволило застосувати в договорі розрахунки за фактично спожиту в конкретну годину доби електричну енергію з урахуванням її вартості в таку годину на

ринку. Це, в свою чергу, зменшило вартість 1 кВт електричної енергії для суду за вказаною адресою.

Відповідно до даних публічного модуля аналітики закупівель bi.prozorro.org (<https://bi.prozorro.org/sense/app/6fd48293-3bad-40d7-9890-c1240dcc1db1/sheet/43edafd5-c630-495c-9464-0015dadfe1c9/state/analysis>) станом на грудень 2025 року Вищий антикорупційний суд по всіх аналітичних категоріях мав показники вищі за середні. Так загальний індекс замовника на кінець грудня 2025 року становив 44,1 бали (середній 36,9 бали), показник результативність - 70,4 бали (середній - 57,0 балів), конкуренція - 57,0 балів (середній - 44,4 бали) та відкритість - 69,9 балів (середній - 53,8 бали). За показником «порушення» бали не нараховувались через відсутність порушень у діях уповноважених осіб ВАКС.

Протягом звітнього періоду уповноваженими особами ВАКС – співробітниками сектору публічних закупівель було прийнято 162 рішення, пов'язаних із здійсненням закупівель за бюджетною програмою 0851010, більша частина яких стосувалась внесення змін до річного плану закупівель.

За звітний період сектором публічних закупівель було опрацьовано більше 220 службових записок з питань, які стосуються закупівлі товарів та послуг та оприлюднено більше 170 звітів щодо здійснення закупівель без застосування електронної системи закупівель.

8. Доступ до публічної інформації, розгляд звернень громадян та адвокатських запитів

З метою забезпечення права на інформацію та доступ до публічної інформації, що перебуває у володінні ВАКС, а також права на звернення громадян та уповноважених суб'єктів упродовж звітнього періоду опрацьовано 914 документів:

- 488 звернень адвокатів (запити, заяви, клопотання, скарги, повідомлення), що стосуються діяльності суду;
- 261 запит на інформацію відповідно до Закону України «Про доступ до публічної інформації»;
- 82 звернення/листи від фізичних, юридичних осіб, громадських об'єднань, які не належать до сфери дії Закону України «Про звернення громадян» чи іншого нормативно-правового акта;
- 30 звернень учасників судових справ, що не підлягають розгляду в процесуальному порядку;
- 15 запитів посадових (службових) осіб, поданих у межах виконання ними своїх повноважень;
- 33 звернення громадян відповідно до Закону України «Про звернення громадян»;
- 5 запитів стосовно доступу до персональних даних (відповідно до Закону України «Про захист персональних даних»).

Окрім цього, у 2025 році забезпечено оприлюднення 1461 документа, зокрема повідомлень, повісток про виклик, судових рішень, та іншої інформації на вебсторінці ВАКС вебпорталу «Судова влада України» з подальшим оновленням (за потреби) на виконання вимог законодавства, а також здійснено 21 оприлюднення публічної інформації у формі відкритих даних на Єдиному державному вебпорталі відкритих даних.

9. Реалізація гарантій безпеки

Об'єктова охорона будівель та території ВАКС організована та здійснюється Територіальним управлінням ССО у м. Києві та Київській області (ТУ ССО).

Підрозділом охорони ВАКС зі складу ТУ ССО виконуються завдання щодо цілодобової охорони 3 приміщень ВАКС, що обладнані достатньо сучасними інженерно-технічними засобами охорони, які дозволяють цілодобово підтримувати безпеку у суді на належному рівні.

У звітному періоді на постах пропуску та охорони здійснено облік та поверхневу перевірку – 56193 відвідувачів.

За інформацією ССО співробітниками чергової зміни охорони під час проведення поверхневого огляду відвідувачів було не допущено пронесення до приміщень ВАКС 1116 заборонених предмети (газові балончики, травматична та вогнепальна зброя, ножі тощо).

10. Охорона праці

З метою виконання вимог законодавства з питань охорони праці апаратом ВАКС у звітному періоді виконано таке:

- здійснюється щоденний контроль за утриманням у безпечному стані будівель і території ВАКС;
- проведено вступний інструктаж з новопризначеними працівниками (100%), а також первинний, повторний, цільовий інструктажі з охорони праці та пожежної безпеки з працівниками ВАКС та АП ВАКС (283 особи);
- проведено онлайн презентації з питань охорони праці, складені, виготовлені та розміщені листівки і пам'ятки про безпечні умови на робочих місцях і в побуті;
- організовано проведення медичного обстеження працівників ВАКС в медичній установі;
- проведено технічне обслуговування вогнегасників, пожежний інвентар та укомплектовано ним шафи пожежних кранів в адмінбудівлі ВАКС;
- проведено організаційні заходи щодо забезпечення спецодягом працівників по обслуговуванню адмінбудівель ВАКС;
- проведено організаційні заходи щодо придбання та заміни медичних аптечок адмінбудівель ВАКС;
- організовано та ведеться контроль за виконанням Плану заходів щодо закупівлі матеріалів/послуг, проведення ремонтних робіт;

- надано консультативну допомогу працівникам ВАКС з питань охорони праці та пожежної безпеки;
- спільно з працівниками Служби управління державним майном взято участь в чергуванні, запуску генераторів перемінного струму;
- здійснення постійного контролю за виконанням планових заходів, щодо поліпшення стану безпеки, гігієни праці спрямованими на усунення причин нещасних випадків та аварій.

11. Зовнішні комунікації

Відповідно до вимог статті 11 Закону України «Про судоустрій і статус суддів» ВАКС забезпечує гласність і відкритість судового процесу та оперативно інформує громадськість і засоби масової інформації про свою діяльність.

05.06.2025 зборами суддів Вищого антикорупційного суду затверджено Комунікаційну стратегію Вищого антикорупційного суду на 2025–2027 роки. Дотримуючись принципів Комунікаційної стратегії упродовж 2025 року на своїй сторінці на ресурсі Судової влади України ВАКС розмістив 302 пресрелізи про роботу суду, на сторінці ВАКС у мережі YouTube здійснено 831 трансляцію судових засідань. На сторінці у Фейсбук, месенджері WhatsApp та Телеграм каналі ВАКС – 1004 публікації.

Кількість підписників на сторінці ВАКС у «Фейсбук» - 15 417 (у 2024 році було 13 000, за рік приріст підписників склав 18,59%). За новинами ВАКС у Телеграмі стежать 3 177 особи (у 2024 році було 2 652, приріст аудиторії майже 20%). На каналі ВАКС у YouTube 8 407 підписників (у 2024 році - 6 715, приріст понад 25%). Відповідно до цих даних бачимо, що суспільний інтерес за 6 років роботи суду тільки зростає. Наразі у месенджері WhatsApp 53 підписника (у 2024 році також було 53), це свідчить про те, що цей канал комунікацій не є ефективним.

На інформаційних ресурсах АП ВАКС забезпечено публікації: - на вебсайті «Судова влада України» 192 публікації;- на сторінці у Фейсбук 250 публікацій (кількість підписників досягла 4142); - у Інстаграмі 110 публікації (кількість підписників становить 603); - на Телеграм каналі 245 публікацій (кількість підписників досягла 620). Здійснено 128 онлайн-трансляцій судових засідань на каналі АП ВАКС у YouTube (кількість підписників досягла 1121). Загалом у звітному періоді кількість новин та інформаційних матеріалів зросла приблизно на 12,5 % порівняно з попереднім періодом, а загальна кількість підписників зросла на 22 %.

Дотримуючись прозорості та відкритості, на сайті ВАКС щотижня оновлюється статистична інформація. Для інформування англійськомовної аудиторії ВАКС перекладає новини англійською мовою.

Варто відзначити, що 2025 рік став знаковим через впровадження «Принципів використання ШІ у ВАКС» (наказ ВАКС від 19.12.2024 №56). У комунікаціях ШІ почали використовувати для створення контенту, оформлення сторінок у соцмережах тощо.

20.11.2025 зборами суддів ВАКС затверджено важливий документ – Стратегію Вищого антикорупційного суду на 2026-2028 роки. Цей документ про

подальші кроки інституційного розвитку та інструмент системних змін. Стратегія має на меті не лише підвищення результативності діяльності ВАКС, але й забезпечення його внеску у реалізацію загальнодержавних пріоритетів, зокрема, визначених у Дорожній карті з питань верховенства права на шляху до членства України в ЄС.

Виконуючи завдання Комунікаційної стратегії, ВАКС також долучився:

- *до освітньої місії* – у звітному періоді ВАКС провів 25 ознайомчих візита, а АП ВАКС – 3, під час яких судді-спікери та керівник апарату розповідали молоді про роботу суду; студенти юридичних вишів проходили практику в апараті суду, де отримали нові практичні знання;

- *до благодійних заходів* – працівники апарату ВАКС постійно долучаються до донації крові в Київському військовому госпіталі; традиційно команда ВАКС взяла участь у щорічному пробігу під каштанами;

- *до наукової діяльності* – проведено Щорічний конкурс наукових робіт у Вищому антикорупційному суді;

- *до привітань із національними та професійними святами* - ВАКС у соцмережах вітає зі святами.

- *ВАКС вчергове став партнером* проведення VI National Anticorruption Moot Court Competition, який організує ELSA Kyiv. У приміщенні ВАКС на проспекті Берестейському, 41 проведено III муткорт із суддівської етики.

Крім того у ВАКС відбувся фінал VII Національних судових змагань із запобігання корупції, фінальний етап Літньої школи з кримінальної юстиції 2025, фінальні раунди III Національних дебатів з кримінального права імені Юлії Шевченко та проведено Круглий стіл «6 років ВАКС: результати та перспективи».

Судді та працівники апарату ВАКС долучилися до написання радіодиктанту. Працівник апарату ВАКС Володимир Тесленко став одним із переможців Радіодиктанту національної єдності.

Крім того, суддя-спікер ВАКС Ігор Строгий та керівник апарату ВАКС Богдан Крикливенко взяли участь у Антикорупційному квесті 2:0 – 2025. Суддя-спікер Апеляційної палати ВАКС Микола Глотов очолив журі Всеукраїнського конкурсу творчих робіт серед студентської молоді. До складу журі також увійшли судді Вищого антикорупційного суду Ігор Строгий та Андрій Біцюк.

12. Міжнародне співробітництво

Розвиток організаційної діяльності ВАКС здійснюється на засадах сталого міжнародного співробітництва, а міжнародне партнерство є одним із засадничих принципів діяльності суду.

Протягом звітнього періоду Вищий антикорупційний суд здійснював активну комунікацію та взаємодію з міжнародними партнерами, представниками засобів масової інформації та дослідницької спільноти. У межах проведених зустрічей обговорювалися актуальні питання судової реформа, підвищення інституційної спроможності ВАКС, а також роль ВАКС у контексті європейської інтеграції України.

Зазначені зустрічі були спрямовані на обмін інформацією та досвідом, підвищення рівня обізнаності міжнародної спільноти та суспільства щодо діяльності суду, а також на зміцнення довіри до судової системи України.

Євроінтеграція. 14.05.2025 Кабінет Міністрів України затвердив Дорожню карту з питань верховенства права, яка є всеохоплюючим стратегічним документом, що визначає комплекс реформ у межах переговорного процесу щодо членства України в ЄС за переговорними Розділом 23 «Судова влада та основоположні права» та Розділом 24 «Юстиція, свобода і безпека». Робота над документом тривала з червня 2024 року до травня 2025 року, ВАКС долучився до напрацювань проєкту Дорожньої карти. Цей документ є однією з ключових передумов відкриття офіційних переговорів про вступ України до ЄС у межах Кластера 1 «Основи процесу вступу до ЄС», що відкривається першим і закривається останнім. Вищий антикорупційний суд визначено відповідальним виконавцем у II блоці «Боротьба з корупцією», зокрема у розділі 2.3 «Притягнення до відповідальності за корупцію». Стратегічним результатом реалізації цього блоку є забезпечення незалежності, ефективності та належної інституційної спроможності ВАКС, а також своєчасний і якісний розгляд корупційних справ.

Даним документом визначено, положення, що стосуються ВАКС:

- 1) забезпечення заповнення вакантних посад суддів ВАКС за участю ГРМЕ з метою добору професійних та добросовісних кандидатів;
- 2) надання ВАКС достатніх фінансових та людських ресурсів; забезпечення конкурентного рівня заробітної плати для суддів та працівників апарату;
- 3) забезпечення ВАКС відповідними постійними приміщеннями для розміщення всіх суддів першої інстанції (включно з 15 новими суддями) та допоміжного персоналу в одній будівлі та всіх суддів Апеляційної палати (включно з 10 новими суддями) та допоміжного персоналу в одній будівлі;
- 4) розроблення та подання до Верховної Ради України законопроєкту, спрямованого на забезпечення одноосібного розгляду суддею ВАКС цивільних та адміністративних справ;
- 5) розроблення та подання до Верховної Ради України законопроєкту, який врегулює питання процесуальних зловживань і затягувань у кримінальних провадженнях, у тому числі у корупційних справах високого рівня;
- 6) впровадження комплексної стратегії забезпечення ефективного розгляду справ ВАКС та скорочення кількості нерозглянутих справ.

Ukraine Facility Plan. Розділ 4 Ukraine Facility Plan (далі – План) передбачає порядок реформ для антикорупційної інфраструктури на 2024 – 2027 роки, зокрема, в частині оновлення Кримінального та Кримінального процесуального кодексів для підвищення ефективності та результатів у справах про корупцію, та збільшенні людських ресурсів (кадрів).

З метою підвищення інституційної спроможності ВАКС, Планом було передбачено збільшення штатної чисельності суддів ВАКС на 60%, апарату ВАКС на 40% (1 квартал 2025 року).

За результатом конкурсу оголошеного ВККС 23.11.2023, у штат суду зараховано 2 суддів ВАКС як суду першої інстанції, на посади суддів Апеляційної

палати ВАКС – усі кандидати вибули з конкурсу, рішенням ВККС від 03.06.2025 оголошено конкурс на зайняття 13 вакантних посад суддів ВАКС та 10 вакантних посад суддів Апеляційної палати ВАКС.

Також для забезпечення максимально ефективною реалізації пункту 4.3 Плану України, за виконання якого ВАКС визначений відповідальним, запроваджено формування кадрового резерву працівників апарату ВАКС. Відповідно до наказу ВАКС від 11 березня 2025 року № 152/к оголошено добір кандидатів для включення до кадрового резерву на 110 вакантних посад, який використовуватиметься для оперативного й невідкладного заповнення вакансій з метою забезпечення роботи новопризначених суддів. До ВАКС як суду першої та апеляційної інстанцій надійшли документи від 1036 кандидатів та кандидаток у рамках оголошеного добору. За результатом оголошення добору для формування кадрового резерву апарату ВАКС 353 особи (перша інстанція та АП ВАКС) зараховані до кадрового резерву апарату ВАКС.

Також здійснювалось постійне звітування та участь у нарадах з представниками Генерального директорату Європейської комісії з питань політики сусідства та переговорів з розширення (DG NEAR) з наданням актуальної інформації про стан виконання індикатору Плану.

Меморандум МВФ. Пунктом 67 Плану заходів з реалізації Україною зобов'язань у рамках Листа про наміри Уряду України та Національного банку України від 19.06.2025, положень Меморандуму про економічну та фінансову політику (далі – Меморандум), де ВАКС, визначений як відповідальний виконавець (або співвиконавець) зазначено, що призначено членів Громадської ради міжнародних експертів (ГРМЕ), які здійснюватимуть перевірку кандидатів на 24 вакансії до Вищого антикорупційного суду (ВАКС) як у першій (15 вакансій), так і в апеляційній (9 вакансій) інстанціях та передбачено зобов'язання України щодо ВАКС: *«Ми забезпечимо відкритий та конкурсний відбір на ці вакансії протягом 18-місячного терміну продовження мандату ГРМЕ та належне забезпечення їхніх кадрових та офісних потреб для ефективної роботи ВАКС»*. У зв'язку з цим у травні 2025 року Вища рада правосуддя проголосувала за двох кандидатів на призначення до ВАКС. Більше того, у тому ж місяці парламент ухвалив закон щодо спрощення процесу відбору, що сприятиме призначенню нових суддів ВАКС. У грудні 2024 року Рахункова палата України опублікувала звіт про результати аудиту ВАКС та надала такі рекомендації: (i) забезпечити ВАКС належним приміщенням, (ii) розробити показники середньої тривалості розгляду справ для антикорупційних категорій та (iii) вдосконалити систему внутрішнього контролю. Ми визначимо належне приміщення для ВАКС (в тому числі для нових антикорупційних суддів), до кінця жовтня 2025 року і відремонтуємо їх».

У межах виконання пункту 67 Меморандуму ВАКС у 2025 році здійснювалось постійне та своєчасне звітування про стан виконання (2 рази на місяць). У кожному звіті ВАКС наголошувалося на тому, що починаючи зі створення, одним з найбільших викликів у роботі суду залишається проблема забезпечення належними приміщеннями. Дане питання є винятково актуальним

у зв'язку зі збільшенням чисельності суддів ВАКС та оголошенням конкурсу на зайняття відповідних вакантних посад суддів.

Міжнародна технічна допомога. Упродовж 2025 року ВАКС, у якості реципієнта та бенефіціара, реалізовував проекти міжнародної технічної допомоги:

- спільно з Відділом правоохоронних питань Посольства Сполучених Штатів Америки «Розвиток організаційної спроможності Вищого антикорупційного суду щодо ефективного здійснення судочинства»;
- спільно з Міністерством закордонних справ Данії Антикоруційна ініціатива Європейського Союзу в Україні (EUACI) - Фаза III»;
- спільно з ОБСЄ «Підтримка Верховного суду та вищих судів у реалізації судової реформи та забезпеченні доступу до правосуддя в умовах війни» (до 31.07.2025).

Упродовж 2025 року в рамках проекту «Антикорупційна ініціатива ЄС в Україні, фаза III», в межах компоненту «Підвищення кваліфікації суддів та працівників апарату ВАКС» проекту EUACI: у березні підтримала щорічне навчання суддів ВАКС; організувала загалом сім навчальних заходів: три — щодо практичного застосування інструментів штучного інтелекту (два для різних груп апарату ВАКС і одне — для суддів), а також два — для працівників апарату ВАКС з візуалізації інформації та даних; EUACI також підтримала проведення низки заходів з обговорення актуальних питань здійснення судочинства. У звітному періоді EUACI організувала навчальні заходи для ІТ-спеціалістів ВАКС та Апеляційної палати ВАКС з таких тем: ITIL Foundation v4; ITIL 4 Specialist Create, Deliver & Support (CDS); підтримка та усунення несправностей у Windows 11; адміністрування FortiGate).

У рамках реалізації проекту, в межах компоненту «Забезпечення послуг з перекладу» EUACI продовжувала підтримувати основну діяльність ВАКС, покриваючи витрати на письмовий та усний переклад, необхідні для судових процесів. В межах компоненту «інституційна стратегія та розвиток ВАКС» з метою підтримки стратегічного планування на інституційному рівні, EUACI організувала дві стратегічні сесії — одну для суддів ВАКС, іншу — для апарату ВАКС, а також верифікаційну сесію. Ці заходи були проведені у відповідь на рекомендацію Рахункової палати щодо необхідності визначення та офіційного ухвалення інституційної стратегії розвитку ВАКС. За результатами цих сесій експерт EUACI підготував проєкт Стратегії інституційного розвитку Суду на 2026–2028 роки. Збори суддів затвердили стратегію. З метою посилення комунікаційної спроможності Суду EUACI залучила короткострокового експерта зі стратегічних комунікацій. Крім того, у партнерстві з Transparency International Ukraine EUACI організувала круглий стіл, присвячений шостій річниці діяльності Суду.

У рамках реалізації проекту, в межах компоненту «Технічної допомоги» для підвищення технічної спроможності ВАКС (1 інстанції) та Апеляційної палати ВАКС, EUACI передано комп'ютерну техніку та програмне забезпечення.

У межах проекту ОБСЄ «Підтримка Верховного суду та вищих судів у реалізації судової реформи та забезпеченні доступу до правосуддя в умовах

війни», 6 червня 2025 року проведено VIII Київський полілог «Ефективність антикорупційного правосуддя: фокус на протидії зловживанню процесуальними правами.

У березні 2025 року в рамках проєкту «Розвиток організаційної спроможності Вищого антикорупційного суду щодо ефективного здійснення правосуддя», в межах компоненту «Іншої технічної допомоги, пов'язаної з подальшим розвитком операційної спроможності ВАКС у відповідності до міжнародних стандартів» Відділ з правоохоронних питань Посольства США в Україні передав технічне обладнання та альтернативні джерела живлення для забезпечення проведення судового засідання під час аварійних відключень роботи ВАКС як суду першої інстанції та Апеляційної палати ВАКС.

13. Запобігання та виявлення корупції

У звітному періоді сектором запобігання та виявлення корупції надано методичну та консультаційну допомогу працівникам ВАКС з питань дотримання антикорупційного законодавства, зокрема щодо заповнення декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави. Запроваджено графік персональних консультацій для всіх суб'єктів декларування ВАКС із визначенням окремих днів для кожного структурного підрозділу апарату ВАКС.

Крім того, розроблено та поширено інформаційний гайд із клікабельними покликаннями на методичні матеріали та відеоінструкції щодо заповнення декларацій за 2025 рік.

Уповноваженими особами з питань запобігання та виявлення корупції ВАКС здійснено перевірку своєчасності подання щорічних декларацій за 2024 рік (строк подання до 31.03.2025). За результатами перевірки встановлено, що всі працівники ВАКС подали декларації у строки, встановлені законодавством.

З метою забезпечення безпекових гарантій здійснювалося консультування працівників суду щодо вилучення декларацій із публічного доступу у зв'язку з перебуванням членів їхніх сімей у лавах Збройних Сил України або на тимчасово окупованих територіях. Підготовлено та подано відповідні документи до Національного агентства з питань запобігання корупції.

Упродовж 2025 року підготовлено та поширено серед працівників апарату ВАКС інформаційні листи щодо правового статусу, прав та гарантій захисту викривачів, каналів повідомлення про корупцію, правил етичної поведінки та стандартів добросовісності.

Оновлено інформаційні стенди «Запобігання та виявлення корупції», розміщені у приміщеннях суду, з актуальними інформаційними матеріалами антикорупційного спрямування.

У межах виконання Програми навчання антикорупційного спрямування ВАКС, затвердженої наказом ВАКС від 28.04.2023 № 20, проведено навчальні заходи за напрямами:

- «Особливості заповнення декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування»;
- «Законодавчі обмеження для суб'єктів, на яких поширюється дія Закону України «Про запобігання корупції»»;

- «Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів»;
- «Захист викривачів корупції: міжнародні стандарти та українське законодавство. Способи подання повідомлень про корупцію»;
- «Доброчесність як один із компонентів проходження державної служби».

З метою формування негативного ставлення до будь-яких проявів корупції з перших днів роботи у ВАКС, проводилися вступні антикорупційні тренінги для новопризначених працівників. Упродовж 2025 року проведено 44 вступні антикорупційні тренінги для новопризначених працівників ВАКС.

У звітному періоді забезпечено постійний контроль за дотриманням працівниками суду вимог антикорупційного законодавства, зокрема у сферах фінансового контролю, конфлікту інтересів та етичної поведінки.

У рамках реалізації антикорупційної політики ВАКС здійснювались перевірки: - своєчасності подання декларацій усіх типів; - контрагентів за договорами про публічні закупівлі та іншими договорами, угодами, які укладалися ВАКС; - особових справ працівників щодо дотримання вимог статті 27 Закону України «Про запобігання корупції»; - наявності/відсутності у працівників ВАКС підприємств чи корпоративних прав шляхом моніторингу відповідних реєстрів.

За результатами проведених у 2025 році перевірок порушень антикорупційного законодавства працівниками ВАКС не виявлено.

Проведено спеціальні перевірки щодо осіб, які претендували на посади категорії «Б» та посади з підвищеним корупційним ризиком. За результатами перевірок не було виявлено фактів, які б перешкоджали даним особам зайняттю посад у ВАКС.

Також у звітному періоді здійснено моніторинг та оцінку виконання Антикорупційної програми Вищого антикорупційного суду на 2023–2025 роки, затвердженої наказом ВАКС від 28.05.2023 № 20. Встановлено, що всі заходи з усунення та мінімізації корупційних ризиків у діяльності ВАКС реалізувалися своєчасно та у повному обсязі.

За результатами моніторингу підготовлено звіти за I та II півріччя 2025 року, які погоджено Головою ВАКС та оприлюднено на офіційній вебсторінці ВАКС вебпорталу «Судова влада України» (https://hcac.court.gov.ua/hcac/pokazniki-diyalnosti/monitoring_results/).

Крім того, відповідні звіти подано до Національного агентства з питань запобігання корупції через Портал доброчесності уповноважених осіб та подано Голові ВАКС підсумковий звіт за результатами оцінки виконання Антикорупційної програми Вищого антикорупційного суду на 2023 – 2025 роки.

Забезпечено належні умови функціонування внутрішніх каналів зв'язку для повідомлень про корупцію (спеціальної телефонної лінії та Єдиного порталу повідомлень викривачів). Підготовлено та оприлюднено звіт щодо впровадження заходів із формування культури повідомлення про корупцію у ВАКС.

У звітному періоді до ВАКС не надходили повідомлення про корупцію.

У зв'язку із закінченням дії Антикорупційної програми ВАКС на 2023–2025 сектором організовано роботу з оцінки корупційних ризиків у діяльності ВАКС у форматі самооцінювання. Оновлено склад робочої групи,

проведено вступні тренінги для її членів та затверджено План оцінювання корупційних ризиків і підготовки Антикорупційної програми ВАКС на 2026–2028 роки.

У межах оцінювання проведено дослідження середовища ВАКС та визначено обсяг оцінювання корупційних ризиків, зокрема здійснено анонімне опитування зовнішніх та внутрішніх заінтересованих осіб, здійснено аналіз результатів внутрішніх аудитів, звернень і скарг на діяльність працівників ВАКС, матеріалів дисциплінарних проваджень, відомостей, які містяться у відкритих інформаційних системах, реєстрах і базах даних, у тому числі, у Єдиному державному реєстрі осіб, які вчинили корупційні або пов'язані з корупцією правопорушення тощо.

За результатами аналізу підготовлено аналітичні довідки, сформовано та погоджено перелік потенційно вразливих до корупції функцій і процесів у діяльності ВАКС, ідентифіковано 9 корупційних ризиків та визначено відповідні заходи впливу на них. На основі зібраної та опрацьованої інформації сформовано реєстр ризиків.

На початку 2026 року визначено засади антикорупційної політики ВАКС, навчання та заходи з поширення інформації щодо програм антикорупційного спрямування, а також процедуру моніторингу, оцінки виконання та перегляду нової антикорупційної програми.

Підготовлено проект Антикорупційної програми ВАКС на 2026–2028 роки та подано на затвердження Голові ВАКС.

14. Організація внутрішнього аудиту та контролю

Внутрішній аудит. Протягом 2025 року було проведено 3 внутрішніх аудити, метою яких було надання оцінки результативності виконання завдань або функцій структурними підрозділами апарату ВАКС.

За результатами аудитів не було встановлено порушень у діяльності, що підлягала аудиту, які мали суттєвий вплив на діяльність окремих структурних підрозділів апарату або ВАКС у цілому, а встановлені недоліки не мали фінансових наслідків.

Вжиті заходи щодо забезпечення виконання апаратом завдань та функцій, що підлягали аудиторському дослідженню, свідчать про належний рівень контролю з боку керівництва та відповідальних за діяльність осіб.

За результатами проведених внутрішніх аудитів надано 13 рекомендацій, що були підтримані керівництвом суду. Протягом 2025 року відповідальними за діяльність працівниками було виконано повністю 5 рекомендацій, в тому числі за двома з них досягнуто результативність. На кінець звітної періоду термін впровадження ще 8 рекомендацій не настав.

Також у 2025 році в рамках проведення моніторингу врахування рекомендацій, наданих у попередніх періодах, встановлено виконання 8 рекомендацій, наданих за результатами аудитів у попередніх роках.

У звітному періоді завідувачем сектору внутрішнього аудиту підтверджено національну сертифікацію працівників підрозділу внутрішнього аудиту.

Організація внутрішнього контролю. Протягом 2025 року здійснювалась розбудова системи внутрішнього контролю. Заповнено вакантну посаду головного спеціаліста із координації внутрішнього контролю. Оновлено Положення з організації та функціонування внутрішнього контролю у ВАКС.

Проведено аналіз поточного стану внутрішнього контролю у суді. Оцінювання охоплювало ключові елементи контролю, зокрема середовище контролю, систему управління ризиками, заходи контролю, інформаційно-комунікаційні механізми та процедури моніторингу. Поточний стан внутрішнього контролю сприяє виконанню на належному рівні основних завдань, функцій та цілей ВАКС. Проаналізовано відповідність завдань суду його функціям, визначеним законодавством.

Здійснено аналіз внутрішнього середовища як ключового елементу системи внутрішнього контролю ВАКС, зокрема, визначені місія, візія та цінності установи, сформовані цілі діяльності, на досягнення яких формуються бюджетні програми ВАКС та Апеляційної палати ВАКС. Робочою групою з питань координації управління ризиками у ВАКС проведено аналіз організаційної структури ВАКС, проаналізовано розподіл повноважень та підзвітність між суб'єктами внутрішнього контролю: Головою ВАКС, Головою Апеляційної палати ВАКС, керівником апарату та його заступником, керівниками самостійних структурних підрозділів та іншими посадовими особами суду.

У ВАКС встановлені лінії підзвітності, які сприяють забезпеченню керівництвом установи контролем за реалізацією основних завдань та функцій, досягнення стратегічних цілей, виконанню річного плану діяльності ВАКС, досягненню мети, завдань і результативних показників бюджетних програм, ефективному управлінню бюджетними коштами.

Робочою групою з питань координації управління ризиками у ВАКС проведено оцінку рівня ймовірності виникнення ризиків у діяльності ВАКС, можливі наслідки настання ризику, причини виникнення та суттєвість їх впливу, визначено чинні заходи контролю та відповідальні особи за реалізацію заходів контролю.

Система внутрішнього контролю, впроваджена у ВАКС, забезпечує дотримання законності та ефективності використання бюджетних коштів, досягнення результатів відповідно до встановлених Законом України «Про Вищий антикорупційний суд» завдань із здійснення правосуддя, організаційного забезпечення роботи суду та судового процесу.