

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Державна судова адміністрація України



*Тасова*

(посада)

*О. Бучка*

М. П. (підпис, власне ім'я та прізвище)

« 31 » 2025 року

**ЛИСТ ОЧІКУВАННЯ ВЛАСНИКА  
на 2026 рік**

**Державне підприємство «Центр судових експертиз та експертних  
досліджень»**

**Код згідно з ЄДРПОУ 32824268**

## **Цілі діяльності Підприємства**

Державне підприємство «Центр судової експертизи та експертних досліджень» (далі – Підприємство) проводить свою діяльність згідно Статуту, затвердженого наказом Державної судової адміністрації України від 29.01.2024 №40. Основний вид діяльності Підприємства пов'язаний з КВЕД 72.20 (Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук)

Метою діяльності Підприємства є:

- задоволення потреб судових органів, органів місцевого самоврядування, органів досудового розслідування, інших державних органів, а також юридичних та фізичних осіб при забезпеченні їх незалежною, кваліфікованою і об'єктивною експертизою, незалежною оцінкою, та наданням консультацій та висновків фахівців орієнтованих на максимальне використання досягнень науки та техніки. ;

- доступу установ судової влади та державних органів до інформаційних ресурсів з метою забезпечення їх висновками, звітами та дослідженнями для цілей судочинства та поза його межами, при комунікації у судовому процесі для розвитку систем електронного правосуддя та електронного урядування;

- розробки та супроводження програмного забезпечення автоматизованих систем (електронних баз даних), що створюються відповідно до законів України, нормативних актів Кабінету Міністрів України та наказів Уповноваженого органу управління;

- організації збереження та захисту даних, що містяться в автоматизованих системах;

- отримання прибутку від здійснюваної діяльності;

- результатами діяльності підприємства є висновки експертів, звіти про оцінку майна, консультаційні повідомлення, лекційні матеріали для правоохоронних органів (судів) та інших слухачів, рецензії, науково-дослідні, науково-методичні роботи, дисертаційні дослідження, технічні програми, освітньо-наукові, освітні програми, у тому числі з підвищення кваліфікації, інші матеріали освітньої діяльності, робочі програми, плани, звіти, узагальнення, фахові періодичні та інші видання, матеріали конференцій, семінарів, інші публікації тощо;

- виконання інших доручень Уповноваженого органу управління, щодо діяльності Підприємства, як на території країни, так і за її межами.

Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності як організація проведення судових експертиз та експертних досліджень на замовлення фізичних та юридичних осіб із залученням експертів та фахівців у відповідних галузях знань на договірних засадах.

Допоміжні види діяльності Підприємства охоплюють консультаційні послуги, організацію проведення незалежної оцінки об'єктів у матеріальній формі та цілісних майнових комплексів, цінних паперів, майнових прав та нематеріальних активів, а також організація рецензування звітів про оцінку майна суб'єктів оціночної діяльності із залученням оцінювачів на договірних засадах, проведення науково-дослідної, науково-методичної та пошукової роботи, пов'язаної зі створенням нових та удосконаленням існуючих методів та методик проведення судових експертиз, експертних досліджень та експертної діяльності у галузі права, впровадження її результатів в експертну, слідчу та судову практику, тощо.

*Види діяльності згідно з КВЕД:*

72.20 Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук (основний);

63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.

69.10 Діяльність у сфері права

69.20 Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування

71.11 Діяльність у сфері архітектури

71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.



82.99 Надання інших допоміжних комерційних послуг, н.в.і.у.

Таким чином, ціллю Підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Також, Підприємство, відповідно до наказу ДСА України від 01.08.2024 № 313 «Про визначення державного підприємства «Центр судової експертизи та експертних досліджень», що належить до сфери управління ДСА України є критично важливим для функціонування органів системи правосуддя в особливий період.

Ціллю Підприємства є здійснення діяльності у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

#### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Основні фінансові цілі:

- зростання чистого доходу, достатнього для покриття операційних витрат Підприємства та капітальних (інвестиційних) витрат, пов'язаних із забезпеченням процедур отримання доказів для учасників судових проваджень (судових експертиз, правових висновків тощо);
- безперервне функціонування, супроводження та адміністрування програмного продукту, відповідно до функцій якого було (в першу чергу з метою дотримання розумного строку розгляду судових справ) було б можливо контролювати розподіл справ серед судових експертів у відповідності до їх експертної спеціальності та навантаження;
- на підставі узгодженої з антимонопольним законодавством тарифікації консультативних послуг щодо формулювання питань, які ставляться експерту на дослідження в судовій ухвалі, та їх переліку з метою проведення судових експертиз, правових висновків тощо, - забезпечити зростання коефіцієнтів рентабельності діяльності, фінансової стійкості, поточної ліквідності та збільшення сплати податків до бюджету.

#### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

Основні операційні цілі:

- Надання якісних послуг:
  - у формі висновків (судових експертиз, правових висновків тощо), що можуть бути доказами для учасників судових проваджень або з інших підстав;
  - у формі безперервного функціонування, супроводження та адміністрування програмного продукту, відповідно до функцій якого було б можливо надавати консультативні послуги відповідно до ухвал суддів різної юрисдикції щодо формулювання питань та їх переліку для проведення судових експертиз, правових висновків тощо;
  - у формі безперервного функціонування, супроводження та адміністрування програмного продукту, контролювати розподіл справ серед судових експертів у відповідності до їх експертної спеціальності та навантаження;
- Збереження та розширення відповідного кваліфікаційного складу працівників з високим рівнем професійної підготовки та стабільним рівнем оплати праці;
- Зростання чистого фінансового результату;
- Зростання валового прибутку.

#### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Основні нефінансові цілі:

- Підвищення досвідченості персоналу шляхом підвищення кваліфікації працівників приймаючи участь в професійних тренінгах, конференціях та освітньо-навчальних заходах та програмах;
- Забезпечення безпечних умов праці шляхом здійснення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях;
- Поліпшення соціальної відповідальності шляхом дотримання принципів доброчесності, справедливості та поваги по відношенню до працівників, а також дотримання антикорупційного законодавства України;
- Дотримання ділової етики шляхом дотримання встановлених загальних правил введення

- документації та культури спілкування з працівниками та партнерами;
- Дотримання принципу верховенства права при прийнятті управлінських рішень та у відносинах підприємства з юридичними та фізичними особами, а також органами виконавчої влади та місцевого самоврядування.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

|                                                                                                                                                                                                    | Минулий рік<br>(факт) | Поточний рік<br>(план) | Плановий<br>рік | Плановий<br>рік +1 | Плановий<br>рік +2 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                                                                         |                       |                        |                 |                    |                    |
| <b>Основні фінансові показники</b>                                                                                                                                                                 |                       |                        |                 |                    |                    |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>                                                                                                                                                                 |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт рентабельності діяльності                                                                                                                                                               | -0,1245               | 0,0183                 | 0,0212          | 0,0214             | 0,0216             |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>                                                                                                                                                              |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт фінансової стійкості                                                                                                                                                                    | 0,2712                | 0,4531                 | 0,6500          | 0,6500             | 0,6500             |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                                                                                                                    |                       |                        |                 |                    |                    |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                                                                                                                    | 1,1341                | 2,4406                 | 2,7900          | 2,7900             | 2,7900             |
| <b>Виплати на користь держави, тис. грн. (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b>                                                                                                    |                       |                        |                 |                    |                    |
| Усього виплат на користь держави, тис. грн                                                                                                                                                         | 4314                  | 3128                   | 3130            | 3130               | 3130               |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                                                                        |                       |                        |                 |                    |                    |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.                                                                                                                            | 3578                  | 4326                   | 4606            | 4837               | 5077               |
| Адміністративні витрати, тис. грн                                                                                                                                                                  | 3708                  | 2628                   | 2700            | 2700               | 2700               |
| Капітальні інвестиції, тис. грн                                                                                                                                                                    | 568                   | 400                    | 400             | 600                | 600                |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                                                                                                                       |                       |                        |                 |                    |                    |
| Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства), та звітування про проведення заходів із запобігання корупції, (виконано/невиконано) | виконано              | виконано               | виконано        | виконано           | виконано           |
| Забезпечення безпечних умов праці працівникам Підприємства шляхом здійснення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях, (виконано/невиконано)          | виконано              | виконано               | виконано        | виконано           | виконано           |

### Корпоративне управління

Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, виконує рішення уповноваженого органу управління виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який сприяє досягненню мети діяльності Підприємства.

### Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства у Підприємства відсутні.

### **Пріоритети досягнення цілей**

З огляду на поточні умови та специфіку діяльності Підприємства з метою оцінювання результатів діяльності Підприємства застосовуються вагові коефіцієнти для таких цільових показників ефективності:

- Коефіцієнтами рентабельності – 100 %;
- Коефіцієнт фінансової стійкості – 100 %;
- Коефіцієнт абсолютної ліквідності – 100 %.

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Відповідно до законодавства утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим.

Директор



Ігор СТАРОДУБОВ