

ЗАТВЕРДЖЕНО

Державна судова адміністрація України

(найменування органу, яким затверджено
стратегічний план розвитку)

М. П. (всада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)



ЗМІНИ ДО СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ

Державного підприємства "Центр судової експертизи та експертних досліджень"

(назва суб'єкта господарювання)

на 2026-2028 роки

1. Загальна інформація.

Зміни до Стратегічного плану розвитку пов'язані зі змінами у 2024 році напрямку діяльності. Їх сформовано таким чином, щоб план дозволяв приймати адекватні та найбільш ефективні оперативні рішення у відповідь на поточні зміни зовнішнього середовища та з урахування наступного.

Державне підприємство "Центр судової експертизи та експертних досліджень" є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній формі власності, підпорядковане та належить до сфери суб'єкта управління Державної судової адміністрації України.

Ідентифікаційний код юридичної особи: 32824268;

Місцезнаходження юридичної особи: Україна, 01601, м. Київ, вул. Липська 18/5;

Фактичне місцезнаходження ДП "Центр судової експертизи та експертних досліджень": 04052, м. Київ, вул. Глибочицька, 40, літ. "Ф" оф.501;

Прізвище, ім'я та по батькові осіб, які мають право вчиняти юридичні дії від імені юридичної особи без довіреності, у тому числі підписувати договори, та наявність обмежень щодо представництва від імені юридичної особи: Стародубов Ігор Вадимович (директор) – керівник;

Види економічної діяльності:

72.20 Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук (основний);

63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.

69.10 Діяльність у сфері права

69.20 Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування

71.11 Діяльність у сфері архітектури

71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.

82.99 Надання інших допоміжних комерційних послуг, н.в.і.у.

Державне підприємство "Центр судової експертизи та експертних досліджень" здійснює свою діяльність відповідно до Статуту, затвердженого наказом ДСА України від 29.01.2024 № 40 (нова редакція), який передбачає:

мету і предмет діяльності;

юридичний статус Підприємства;

майно Підприємства;
розмір і порядок формування статутного капіталу та створення спеціальних (цільових) фондів;
права та обов'язки Підприємства;
управління Підприємством;
Уповноважений орган управління;
господарську діяльність Підприємства;
трудовий колектив та соціальна діяльність Підприємства;
припинення діяльності Підприємства.

Підприємство є правонаступником усіх прав та обов'язків, грошових коштів та іншого майна, немайнових прав державного підприємства "Центр судових сервісів".

Згідно з пунктом 2.1 розділу 2 Статуту ДП "Центр судової експертизи та експертних досліджень" утворено з метою:

- задоволення потреб судових органів, органів місцевого самоврядування, органів досудового розслідування, інших державних органів, а також юридичних та фізичних осіб при забезпеченні їх незалежною, кваліфікованою і об'єктивною експертизою, незалежною оцінкою, та наданням консультацій та висновків фахівців орієнтованих на максимальне використання досягнень науки та техніки;
- доступу установ судової влади та державних органів до інформаційних ресурсів з метою забезпечення їх висновками, звітами та дослідженнями для цілей судочинства та поза його межами, при комунікації у судовому процесі для розвитку систем електронного правосуддя та електронного урядування;
- розробки та супроводження програмного забезпечення автоматизованих систем (електронних баз даних), що створюються відповідно до законів України, нормативних актів Кабінету Міністрів України та наказів Уповноваженого органу управління;
- організації збереження та захисту даних, що містяться в автоматизованих системах;
- отримання прибутку від здійснюваної діяльності;
- результатами діяльності підприємства є висновки експертів, звіти про оцінку майна, консультаційні повідомлення, лекційні матеріали для правоохоронних органів (судів) та інших слухачів, рецензії, науково-дослідні, науково-методичні роботи, дисертаційні дослідження, технічні програми, освітньо-наукові, освітні програми, у тому числі з підвищення кваліфікації, інші матеріали освітньої діяльності, робочі програми, плани, звіти, узагальнення, фахові періодичні та інші видання, матеріали конференцій, семінарів, інші публікації тощо;
- виконання інших доручень Уповноваженого органу управління, щодо діяльності Підприємства, як на території країни, так і за її межами.

Відповідно до пункту 5.6 розділу 5 Статуту статутний капітал Підприємства становить 243 260, 34 гривень (двісті сорок три тисячі двісті шістьдесят гривень 34 копійки).

Також, Підприємство, відповідно до наказу ДСА України від 01.08.2024 № 313 "Про визначення державного підприємства "Центр судової експертизи та експертних досліджень", - є критично важливим для функціонування системи правосуддя в особливий період.

Таким чином, ціллю Підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством). Оскільки висновок експерта є самостійним процесуальним засобом доказів для суду, що отримується в ході проведення експертизи, діяльність Підприємства спрямована саме на спрощення доступу учасників процесу, до такого важливого та ефективного джерела формування доказової бази при захисті своїх прав та інтересів. Підприємство при здійсненні своєї діяльності виконує експертизу та експертне дослідження як обов'язковий елемент створення доказової бази, в тому числі при фіксації та розрахунку збитків з урахуванням вимог чинного законодавства, щоб документи були визнані належним та допустимим доказом в судовому процесі.

Стратегічний план розглядається як важливий інструмент ефективного управління підприємством.

Зміни до Стратегічного плану Державного підприємства "Центр судової експертизи та експертних досліджень" на середньострокову перспективу розроблено на період 2024 – 2028 років пов'язані з викладеним вище.

Нормативно-правова база

Зміни до Стратегічного плану Державного підприємства "Центр судової експертизи та експертних досліджень" на середньострокову перспективу на період 2024 – 2028 роки розроблено з урахуванням рекомендацій з питань забезпечення складання середньо- та довгострокових стратегічних планів розвитку державних підприємств та господарських структур, відповідно до законів України "Про управління об'єктами державної власності" і "Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України".

Зміни до Стратегічного плану Державного підприємства "Центр судової експертизи та експертних досліджень" в основному спирається в на законодавчі та нормативно-правові документи, якими є:

- 1) Конституція України
- 2) Цивільний кодекс України
- 3) Кодекс законів про працю України
- 4) Податковий кодекс України
- 5) Кодекс України про адміністративні правопорушення
- 6) Закон України "Про захист прав споживачів"
- 7) Кодекс адміністративного судочинства України
- 8) Закон України "Про судоустрій і статус суддів"
- 9) Закон України "Про наукову і науково-технічну діяльність"
- 10) Закон України "Про охорону праці"
- 11) Закон України "Про колективні договори і угоди"
- 12) Закон України "Про місцеве самоврядування в Україні"
- 13) Закон України "Про ціни і ціноутворення"
- 14) Закон України "Про запобігання корупції"
- 15) Закон України "Про судову експертизу"
- 16) Закон України "Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність"
- 17) Інструкція про призначення та проведення судових експертиз та експертних досліджень та Науково-методичних рекомендацій з питань підготовки та призначення судових експертиз та експертних досліджень (атв. Наказом Міністерства юстиції України від 08.10.1998 № 53/5) використовувались методи дослідження: емпіричні (опис) та логічні (аналіз, синтез, конкретизація, аналогія, порівняння)
- 18) Інструкція про особливості здійснення судово-експертної діяльності атестованими судовими експертами, що не працюють у державних спеціалізованих експертних установах, затверджена наказом Міністерства юстиції України від 12.12.2011 № 3505/5
- 19) Постанова Кабінету Міністрів України від 01.07.1996 № 710 "Про затвердження Інструкції про порядок і розміри компенсації (відшкодування) витрат та виплат винагороди особам, що викликаються до органів досудового розслідування, прокуратури, суду або до органів, у провадженні яких перебувають справи про адміністративні правопорушення, та виплати державним спеціалізованим установам судової експертизи за виконання їх працівниками функцій експертів і спеціалістів".

2. Аналіз середовища.

2.1. Аналіз внутрішнього середовища.

Експертна діяльність:

Інженерно-транспортна експертиза;

Будівельно-технічна експертиза;

Комп'ютерно-технічна експертиза;

Оціночно-будівельна експертиза;

Оціночно-земельна експертиза;

Товарознавча експертиза;

Економічна експертиза;

Експертиза у сфері інтелектуальної власності:

- Винаходів і корисних моделей;
- Промислових зразків;
- Комерційних (фірмових) найменувань, торговельних марок (знаків для товарів і послуг), географічних зазначень;
- Комерційної таємниці (ноу-хау) і раціоналізаторських пропозицій;
- Економічна у сфері інтелектуальної власності.

Інші види експертиз.

Проведення експертиз, відсутніх в переліку основних видів судових експертиз, серед яких:

Експертиза менеджменту:

- Відповідність процедури прийняття управлінських рішень встановленому алгоритму;
- Відповідність дій та рішень керівників та уповноважених співробітників встановленому алгоритму реалізації повноважень;
- Встановлення факту дотримання принципу господарської обачності при обранні контрагента.

Науково-правове експертне дослідження:

- Тлумачення норм законодавства України, зарубіжних країн, міжнародного права в контексті та практики їх застосування;
- Дослідження поставлених питань відповідно до правової доктрини та судової практики;
- Дослідження документів про діяльність фізичних та юридичних осіб;
- Обґрунтування застосування відповідних процедур публічних закупівель.

Експертиза договору.

Консультавання:

Визначення очікуваної вартості закупівель та підтвердження висновків щодо очікуваної вартості закупівель.

Визначення ціноутворюючих факторів, які впливають на формування очікуваної вартості закупівель.

Розрахунок ліцензійних платежів (роялті).

Консультавання з питань набуття прав на об'єкти інтелектуальної власності.

Консультавання щодо стратегії захисту та використання об'єктів інтелектуальної власності.

Консультавання щодо забезпечення доказової інформації про наявні порушення прав інтелектуальної власності.

Консультування щодо оформлення комерційної таємниці (ноу-хау).

Оціночна діяльність Центру:

Центр є суб'єктом оціночної діяльності (Сертифікат № 149/2024 від 19.03.2024 та діє до 09.01.2026) та проводить незалежну оцінку будівель та споруд, машин, обладнання, транспортних засобів, цілісних майнових комплексів, паїв, цінних паперів, майнових прав та нематеріальних активів, у тому числі оцінку прав на об'єкти інтелектуальної власності та здійснює рецензування звітів.

Науково-методична діяльність:

Проведення науково-дослідної, науково-методичної та пошукової роботи, пов'язаної зі створенням нових та удосконаленням існуючих методів та методик проведення судових експертиз, та впровадження її результатів в експертну, слідчу та судову практику;

Розробка науково-методичних рекомендацій для найбільш ефективного використання спеціальних знань у діяльності правоохоронних органів та судів.

2.2. Аналіз зовнішнього середовища.

Галузь діяльності: задоволення потреб судових органів, органів місцевого самоврядування, органів досудового розслідування, інших державних органів, а також юридичних та фізичних осіб при забезпеченні їх незалежною, кваліфікованою і об'єктивною експертизою, незалежною оцінкою, та наданням консультацій та висновків фахівців орієнтованих на максимальне використання досягнень науки та техніки.

Загальний аналіз сфери діяльності (галузі) показує, що електронна судова система є новим та перспективним напрямком розвитку. Прогнозні потреби ринку на перспективу передбачають збільшення попиту на послуги, пов'язані з електронними технологіями у правовій сфері.

Кінцеві споживачі продукції (товарів, робіт, послуг) - це судові органи, органи місцевого самоврядування, органи досудового розслідування, інші державні органи, а також юридичні та фізичні особи, які користуються послугами Підприємства.

Конкурентна ситуація - на сьогоднішній день відповідно до чинного законодавства функціонують державні спеціалізовані установи, їх територіальні філії, експертні установи комунальної форми власності, а також судові експерти, які не є працівниками зазначених установ, що можуть створювати конкуренцію. Однак, з урахуванням того, що ринок ще не є насиченим, підприємство має можливість розвиватись та займати певну нішу на ринку.

Для проведення аналізу зовнішнього середовища з урахуванням умов воєнного стану та післявоєнного відновлення економіки необхідно розглянути такі фактори:

Політичні. Воєнний стан може призвести до зміни політичного курсу держави, що може вплинути на діяльність державного підприємства. Також, після війни можуть змінитися правила взаємодії з іншими країнами, що може вплинути на експорт і імпорт товарів. Державна політика та стабільність є важливим фактором для діяльності державного підприємства, оскільки його діяльність пов'язана з роботою судів, правоохоронних органів та інших державних органів. Таким чином, політична нестабільність та зміни у владі можуть суттєво вплинути на його роботу. Державна політика може впливати на державне підприємство через зміну регулювання та законодавства в галузі судової експертизи, а також через рішення, прийняті на рівні влади. Політична стабільність в країні може вплинути на бізнес-середовище і довіру до судової експертизи.

Економічні. Після війни може відбуватися реконструкція та відновлення інфраструктури, що може сприяти розвитку галузей, які пов'язані з будівництвом і ремонтом. Також, курс валют і рівень інфляції можуть вплинути на експорт і імпорт товарів, а рівень безробіття може вплинути на попит на послуги державного підприємства. Рівень економічного зростання, курс валют, рівень інфляції, процентні ставки, доступність кредитів та

рівень безробіття можуть суттєво вплинути на фінансові результати діяльності підприємства. В умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення економіки, можуть змінитись умови фінансування, що може вплинути на розмір фінансового прибутку підприємства та на його можливості розвитку. Економічне зростання може позитивно впливати на діяльність державного підприємства через збільшення бюджету, що можна виділяти на розробку технологій та інновації в сфері судової експертизи. Рівень інфляції, процентні ставки та курс валют можуть вплинути на ефективність фінансових операцій. Доступність кредитів може забезпечити фінансування розширення діяльності. Рівень безробіття може вплинути на кількість замовників, які користуються послугами державного підприємства.

Соціально-демографічні. Демографічні зміни можуть вплинути на попит на послуги державного підприємства, а рівень освіти може вплинути на відкриття нових напрямків діяльності. Рівень і тривалість життя людей, демографічні характеристики та тенденції зміни населення, розподіл за віком та рівень освіти можуть вплинути на попит на послуги судових експертів та оцінювачів, а також на співпрацю з кінцевими споживачами продукції. Демографічні характеристики можуть вплинути на кількість клієнтів та їхні потреби. Розподіл за віком може вплинути на розробку технологій та їхню придатність для користувачів.

Технологічні. Розвиток технологій може відкривати нові можливості для державного підприємства в області ІТ забезпечення судової експертизи. Але також можуть виникнути проблеми зі старіючою технікою та програмним забезпеченням.

Рівень безробіття: зменшення рівня безробіття може позитивно вплинути на кількість користувачів підприємства та їхні можливості отримання доступних послуг.

Курс валют: коливання курсу валют можуть впливати на фінансовий стан підприємства, зокрема на його доходи та витрати.

Податки: зміна податкового законодавства може вплинути на фінансовий стан підприємства.

2.3 Підрозділ «SWOT-аналіз»

Сильні (Strengths) сторони підприємства		Слабкі (Weaknesses) сторони підприємства	
фахівців.	➤ Високий загальний рівень компетентності в галузі ➤ Висока якість надання послуг ➤ Команда складається лише з висококваліфікованих фахівців.		➤ Застаріла матеріально-технічна база підприємства, що в першу чергу пов'язане з відсутністю програмного продукту, відповідно до якого було б можливо контролювати розподіл справ серед судових експертів у відповідності до їх експертної спеціальності та навантаження
вчених звань	➤ Конкурентоспроможність ➤ Регулярне вдосконалення послуг ➤ Висока кваліфікація судових експертів та оцінювачів ➤ Наявність у надавачів послуг наукових ступенів та вчених звань		➤ Ціни (тарифи) на послуги, що планує впровадити Державне підприємство «Центр судової експертизи та експертних досліджень» (код ЄДРПОУ 32824268) на базі вищеописаних функцій програмного продукту підпадають під дію норм, визначених в Постанові Кабінету Міністрів України «Про Положення про державне регулювання цін (тарифів) на продукцію виробничо-технічного призначення, товари
оцінки	➤ Великий досвід роботи в сфері судової експертизи та оцінки ➤ Широкий спектр послуг, що надаються клієнтам, включаючи консультативну роботу		

- Впровадження сучасних технологій в роботі, що дозволяє підприємству ефективно працювати та надавати якісні послуги
- Підприємство має підтримку та ресурси від держави для розвитку та покращення діяльності

народного споживання, роботи і послуги **монопольних утворень**» №135 від 22 лютого 1995 року

- Недостатність розміру статутного капіталу для гарантованого забезпечення штату підприємства та самостійної розробки програмного продукту, відповідно до якого було б можливо контролювати розподіл справ серед судових експертів у відповідності до їх експертної спеціальності та навантаження
 - Відсутність власного приміщення
 - Відсутність компетенції у написанні проектів на отримання грантів для залучення ресурсів від державних, міжнародних фондів та неурядових організацій
 - Недоукомплектація штату підприємства
 - Недостатньо розвинута на підприємстві система отримання та аналізу інформації щодо галузі та ринку послуг
 - Можливість кібератак та вірусних атак на системи
 - Обмежена автономія в прийнятті рішень, що може обмежувати швидкість впровадження нових технологій та розширення послуг
 - Недостатньо розвинута маркетингова діяльність підприємства

Зовнішні (Opportunities) можливості

- Зростання потреби судової експертизи та оцінки
- Потужна підтримка Державною судовою адміністрацією України
- Низький рівень конкуренції
- Позитивне ставлення населення до автоматизація діяльності судів, органів і установ у системі правосуддя
- Можливість співпраці з іншими державними та приватними організаціями в галузі судової експертизи
- Розвиток інформаційних технологій та інновацій можуть створити нові можливості для підприємства у вигляді розширення послуг та створення нових продуктів.

Зовнішні (Threats) загрози

- Політична та економічна нестабільність спричинена військовою агресією проти України
- Загроза переходу кваліфікованих фахівців до недержавних структур
- Вплив змін законодавства на діяльність підприємства
- Високі податки
- Зростання курсу валют
- Зростання інфляції та посилення фінансової кризи
- Конкуренція від інших компаній, що можуть надавати аналогічні послуги

➤ Можливість залучення грантів та ресурсів від державних, міжнародних фондів та неурядових організацій

➤ Ризик порушення безпеки даних та кібератак
➤ Недостатня фінансова підтримка від держави
➤ Політичні ризики, які можуть призвести до змін в законодавстві, що регулює діяльність підприємства

Узагальнюючи, державне підприємство має високі технічні знання та досвід роботи в сфері судової експертизи та оцінки та високій рівень компетентності в галузі, що дозволяє йому надавати високоякісні послуги клієнтам. Однак, підприємство залежить від державних рішень та обмежене у прийнятті незалежних рішень, що може обмежити його розвиток та збільшення прибутковості. Крім того, підприємство також стикається з ризиком кібератак та конкуренцією на ринку.

3. Місія суб'єкта господарювання.

Метою виконання зміненого Стратегічного плану є ефективне стратегічне планування керівництва державним підприємством "Центр судової експертизи та експертних досліджень", узгоджене із Державною судовою адміністрацією України, щодо реалізації мети діяльності Підприємства, як визначеного та бажаного ідеального результату, який візуалізує місію Центру в державному механізмі експертного забезпечення правосуддя, та здійснення статутних завдань, спрямованих на досягнення такої мети, за визначений проміжок часу, у встановленій послідовності та з раціональним використанням усіх наявних ресурсів, а також з контролем за індикаторами досягнення стратегічних пріоритетів розвитку та діяльності Підприємства.

4. Стратегічні напрями, цілі, завдання та ключові індикатори.

4.1. Стратегічні напрями.

Пріоритетними напрямами зміненого Стратегічного плану є наступні:

1. Розвиток професійного рівня надання послуг в сфері судової експертизи, експертних досліджень та незалежної оцінки.
2. Забезпечення розумного строку розгляду справ, в т. ч. у формі он-лайн контроль через програмний продукт відповідно до якого було б можливо контролювати розподіл справ серед судових експертів у відповідності до їх експертної спеціальності та навантаження.
3. Забезпечення на підставі ухвал суду проведення консультування сторін судового процесу щодо повноти та переліку питань, які ставляться на дослідження експерту за рішенням суду.
4. Забезпечення сталого розвитку нових форм досліджень, що використовують засоби судової експертизи та оцінки.
5. Науково-методичне забезпечення надання послуг в сфері судової експертизи, експертних досліджень та незалежної оцінки.
6. Забезпечення засобами судової експертизи та оцінки процедури відшкодування збитків, завданих рф.

4.2. Стратегічні цілі.

У рамках пріоритетних напрямів зміненого Стратегічного плану передбачено реалізацію наступних цілей:

1. Розвиток та підвищення якості надання послуг в сфері судової експертизи, експертних досліджень та незалежної оцінки.
2. Розширення спектру надання послуг в сфері судової експертизи, експертних досліджень та незалежної оцінки
3. Розробка нових видів судових експертиз.
4. Підвищення ефективності організаційної роботи Підприємства.

4.3. Завдання зміненого Стратегічного плану.

1. Забезпечення засобами судової експертизи та оцінки процедури фіксації та відшкодування збитків від агресії РФ постраждалих осіб, в тому числі органів судової влади.
2. Розвиток співпраці з іншими державними та недержавними організаціями та компаніями, з метою обміну досвідом для покращення роботи в сфері судової експертизи.
3. Проведення науково-практичних конференцій, форумів, семінарів, нарад, симпозіумів тощо з питань теорії й практики судової експертизи.
4. Забезпечення формування висновків експертів, звітів про оцінку майна, консультаційних повідомлень.
5. Підготовка лекційних матеріалів для підвищення кваліфікації судових експертів, судових та правоохоронних органів та інших слухачів, 6. Участь в науково-дослідній, науково-методичній роботі, підготовці дисертаційних досліджень, тощо.
7. Залучення в установленому порядку до організації та/або безпосереднього проведення експертиз, експертних досліджень та підготовки методичних матеріалів фахівців Міністерства юстиції України, закладів вищої освіти, наукових установ, органів влади, установ, підприємств і організацій, громадських об'єднань, а також громадян на основі укладених договорів відповідно до законодавства
8. Забезпечення безпеки даних. Державне підприємство повинно забезпечити захист персональних даних та інформації.
9. Розвиток консультаційних послуг. Державне підприємство повинно розвивати та підтримувати напрямок консультативного забезпечення процедури призначення/замовлення судових експертиз, щоб забезпечити заявникам ефективну допомогу та вирішення проблем.
10. Створення нових, доопрацювання (модернізація) існуючих методик судових експертиз.

Реалізація завдань відбувається на таких принципах:

- обґрунтованість - обов'язковий поглиблений аналіз наявних потреб у нових видах судових експертиз;
- спадковість - використання наявних методик проведення судових експертиз та досвіду їх розробки і впровадження для створення нових методик;
- зворотній зв'язок - використання під час співпраці з установами, підприємствами, організаціями напрацьованої інформації (відгуків, звернень, пропозицій), що дозволить досягти максимальної залучення передового досвіду в сфері судової експертизи;
- клієнтоорієнтованість, що включає комплексне супроводження експертного забезпечення потреб замовника;
- реалізація принципу оптимізації організаційно-управлінської діяльності;
- прозорість - системне, доступне для широкого загалу висвітлення на офіційному веб-сайті та інших веб-ресурсах своїх основних здобутків у сфері судової експертизи та незалежної оцінки;
- медійність - інформування громадськості про переваги судово-експертного забезпечення бізнесу.

4.4. Ключові індикатори (кількісна оцінка) зміненого Стратегічного плану.

Виконання зміненого Стратегічного плану передбачають дотримання таких основних принципів:

- системності, спадковості, комплексності, взаємо узгодженості та обґрунтованості завдань і заходів у рамках Стратегічного плану;
- відкритості і прозорості процесу формування і виконання завдань та заходів Стратегічного плану, забезпечення врахування потреб усіх зацікавлених сторін;
- реалістичності термінів виконання та ресурсної забезпеченості завдань і заходів в рамках Стратегічного плану;
- поступовості і безперервності реалізації завдань і заходів Стратегічного плану у наступних періодах;

- керованості, обов'язковості моніторингу та оцінювання результативності виконання завдань і заходів Стратегічного плану.

1. Кількісні показники зміненого Стратегічного плану:

- Кількість запитів до підприємства щодо отримання послуги;
- Кількість проведених судових експертиз за призначенням
- Кількість проведених судових експертиз за замовленням;
- Кількість наданих послуг за видами судових експертиз;
- Кількість незалежних оцінок майна та майнових прав;
- Кількість повернення матеріалів та заявок без виконання;

2. Рівень задоволеності користувачів послугами підприємства.

3. Показник доступності інформації на Веб-порталі судової влади

4. Рівень доступності послуг для заявників.

7. Ресурси зміненого Стратегічного плану.

Змінений Стратегічний план ДП "Центр судової експертизи та експертних досліджень", як суб'єкта господарювання, спрямований на збереження і розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності в поточних кризових умовах та на перспективу, які б забезпечили збереження та подальший розвиток підприємства, необхідного для реалізації його місії. У ДП "Центр судової експертизи та експертних досліджень" є можливість обробки значних масивів даних, забезпечення доступу установ судової влади та державних органів до інформаційних ресурсів з метою забезпечення їх висновками, звітами та дослідженнями для цілей судочинства та поза його межами, при комунікації у судовому процесі для розвитку систем електронного правосуддя та електронного урядування.

Підприємство повністю забезпечено необхідними технічними можливостями для забезпечення якісного проведення судової експертизи, експертних досліджень та незалежної оцінки, забезпечення можливості подальшого розвитку і розширення спектру послуг. На Підприємстві працюють висококваліфіковані судові експерти та оцінювачі, які є штатними працівниками Підприємства. Також, Підприємство співпрацює з багатьма судовими експертами та оцінювачами на договірних засадах.

Потреба в коштах на реалізацію зміненого Стратегічного плану та обсяги матеріально - технічних і трудових ресурсів буде уточнюватись щороку з урахуванням можливостей Підприємства, та фактичного виконання завдань за підсумками попередніх періодів.

8. Потенційні ризики та управління ризиками зміненого Стратегічного плану.

1. Кібератаки та кіберзлочинність - це може включати злам системи, витік даних та інші кібератаки, які можуть спричинити втрату даних та пов'язану з цим шкоду.

2. Технічні помилки: технічні помилки можуть відбутися в результаті порушень нормативних та методологічних засад проведення судових експертиз та оцінки.

3. Ризики, пов'язані з нестабільністю економічного законодавства та поточної економічної ситуації, умов інвестування та використання прибутку.

4. Коливання ринкової кон'юнктури, цін, валютних курсів, невизначеність природно-кліматичних умов, можливість стихійних лих.

5. Ризики зміни податкового законодавства

6. Політична та економічна нестабільність спричинена військовою агресією в Україні

Для управління ризиками Підприємство використовує такі методи та підходи:

1.Оцінка ризиків - визначення можливих ризиків та їх впливу на діяльність підприємства. Для цього Підприємство використовує SWOT-аналіз та аналіз витрат.

2.Розробка стратегії управління ризиками - визначення найбільш критичних ризиків та розробка планів їх запобігання та управління.

3. Впровадження систем внутрішнього контролю.

В умовах значної поточної невизначеності пріоритети стратегії розвитку ДП «Центр судової експертизи та експертних досліджень» визначатимуться відповідно до сценаріїв розвитку зовнішнього середовища та наявних ресурсів.

Можливі сценарії розвитку Підприємства:

I. Негативний сценарій розвитку

За негативним сценарієм розвитку (за умов переважання комплексу негативних зовнішніх факторів, які знаходяться поза межами (можливостями) впливу на них підприємством) реалізовуватиметься відповідна йому стратегія масштабного скорочення витрат і незадіяних ресурсів, з наступним відновленням і розвитком, впровадження нових видів послуг, що можуть користуватись попитом, впровадження комплексу жорстких антикризових заходів.

В такому випадку акцент повинен бути зроблений на збереженні інтелектуального потенціалу підприємства з тимчасовим скороченням витрат та створенням умов для забезпечення подальшого переходу до реалізації сценарію відтворення відносної стабільності відповідно до базових показників діяльності.

II. Сценарій відносної стабільності

За сценарієм відносної стабільності, який розглядається за умов поступового покращення ситуації в країні, наявності можливостей ефективної протидії комплексу негативних зовнішніх факторів та вдалого користування потенційними можливостями, ґрунтуючись лише на дуже обмежених ресурсах підприємства, реалізовуватиметься відповідна йому стратегія збереження поточного стану підприємства на відносно стабільному рівні з орієнтацією на перспективні види діяльності.

III. Оптимістичний сценарій

За оптимістичним сценарієм, реалізовуватиметься стратегія інтенсивного розвитку із повноцінним виконанням завдань за напрямками діяльності, що дозволить досягнути визначені стратегічні цілі діяльності підприємства.

7. Ключові показники результатів діяльності.

тис.грн.

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт минулого року	Прогноз поточного року	2026 рік	2027 рік	2028 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	6 849	7 166	7 551	7 928	8 324

		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	3 271	2840	2945	3091	3247
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	- 853	131	160	170	180
		1.4. Валова рентабельність	%	47,76	39,63	39,00	38,99	39,01
		1.5. Рентабельність діяльності	%	-12,45	1,83	2,12	2,14	2,17
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	6 849	7 166	7 551	7 928	8 324
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	0	0	0	0	0
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	0	0	0	0	0
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	568	400	600	600	600
		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	0		0	0	0
		4.1.2 Власні кошти підприємства	тис. грн	568	400	600	600	600
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	0	0	0	0	0
		4.2. Витрати на інновації	тис. грн	0	0	0	0	0
		4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	0	0	0	0	0
		4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі	%	0	0	0	0	0

		реалізованої продукції						
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	21	13	13	14	15
		5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	16 516	17722	22 000	23 000	24 000
		5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/ особу/міс	0	0	0	0	0
		5.4 Питома вага працівників, які здійснюють науково- технічну діяльність	%	0	0	0	0	0
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	4 247	5449	4 682	4 916	5 162
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	3 789	3 905	4 177	4 386	4 605
		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	579	692	638	670	704
		6.2 Коефіцієнт зносу основних засобів	%	0,36	0,21	0,38	0,40	0,42
		6.3 Рентабельність активів	%	-20,08	2,40	3,46	3,46	3,49

8. Висновки.

Реалізація передбачених Змін до Стратегічного плану завдань і заходів дозволить досягти наступних результатів:

- підвищення рівня забезпеченості судів, органів та установ системи правосуддя сучасними засобами судової експертизи та оцінки;
- здійснення судової експертизи та оцінки у відповідності до вимог чинного законодавства;
- уніфікація та оптимізація процесів організації проведення судових експертиз, експертних досліджень та оцінки майна;
- залученість підприємства до процедури фіксації та відшкодування збитків, завданих судовій системі;
- підвищення прозорості, зручності та доступності засобів судової експертизи та експертних досліджень;

- недопущення втручання у судово-експертну діяльність.

Реалізація Змін до Стратегічного плану Державного підприємства «Центр судової експертизи та експертних досліджень» сприятиме задоволенню потреб судових органів, органів місцевого самоврядування, органів досудового розслідування, інших державних органів, а також юридичних та фізичних осіб при забезпеченні їх незалежною, кваліфікованою і об'єктивною експертизою, незалежною оцінкою, та наданням консультацій та висновків фахівців орієнтованих на максимальне використання досягнень науки та техніки.

Директор



Ігор СТАРОДУБОВ