



**ДЕРЖАВНА СУДОВА АДМІНІСТРАЦІЯ УКРАЇНИ**  
**ДСА України**

вул. Липська, 18/5, м. Київ, 00020, тел.: (044) 277-76-86, факс: (044) 277-76-11,  
e-mail: [inbox@court.gov.ua](mailto:inbox@court.gov.ua), web: [http:// www.dsa.court.gov.ua](http://www.dsa.court.gov.ua), код ЄДРПОУ: 26255795

10.04.2026 № 11-7982/26  
на № \_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_

**Державне підприємство**  
**" Центр судової експертизи та**  
**експертних досліджень "**

*Про затвердження*  
*листа очікування власника*  
*на 2027 рік*

ДСА України надсилає для використання в роботі затверджений лист очікування власника на 2027 рік.

Додаток: на 5 арк. в 1 прим.

Заступник Голови ДСА України  
з питань цифрового розвитку,  
цифрових трансформацій  
і цифровізації

**Леонід САПЕЛЬНИКОВ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Державна судова адміністрація України

Заступник Голови ДСА України з питань

цифрового розвитку, цифрових

трансформацій і цифровізації

(посада)

Леонід САПЕЛЬНИКОВ

(підпис, власне ім'я та прізвище)

» квітня 2026 року



**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА  
на 2027 рік**

**Державне підприємство «Центр судової експертизи та експертних  
досліджень»**

Код згідно з ЄДРПОУ 32824268

## Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Центр судової експертизи та експертних досліджень» (далі – Підприємство) проводить свою діяльність згідно Статуту, затвердженого наказом Державної судової адміністрації України від 29.01.2024 № 40. Основний вид діяльності Підприємства пов'язаний з КВЕД 72.20 (Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук).

Метою діяльності Підприємства є:

- задоволення потреб судових органів, органів місцевого самоврядування, органів досудового розслідування, інших державних органів, а також юридичних та фізичних осіб при забезпеченні їх незалежною, кваліфікованою і об'єктивною експертизою, незалежною оцінкою, та наданням консультацій та висновків фахівців орієнтованих на максимальне використання досягнень науки та техніки;

- доступу установ судової влади та державних органів до інформаційних ресурсів з метою забезпечення їх висновками, звітами та дослідженнями для цілей судочинства та поза його межами, при комунікації у судовому процесі для розвитку систем електронного правосуддя та електронного урядування;

- розробки та супроводження програмного забезпечення автоматизованих систем (електронних баз даних), що створюються відповідно до законів України, нормативних актів Кабінету Міністрів України та наказів Уповноваженого органу управління;

- організації збереження та захисту даних, що містяться в автоматизованих системах;

- отримання прибутку від здійснюваної діяльності;

- результатами діяльності підприємства є висновки експертів, звіти про оцінку майна, консультаційні повідомлення, лекційні матеріали для правоохоронних органів (судів) та інших слухачів, рецензії, науково-дослідні, науково-методичні роботи, дисертаційні дослідження, технічні програми, освітньо-наукові, освітні програми, у тому числі з підвищення кваліфікації, інші матеріали освітньої діяльності, робочі програми, плани, звіти, узагальнення, фахові періодичні та інші видання, матеріали конференцій, семінарів, інші публікації тощо;

- виконання інших доручень Уповноваженого органу управління, щодо діяльності Підприємства, як на території країни, так і за її межами.

Для цього Підприємство здійснює такі основні види діяльності як організація проведення судових експертиз та експертних досліджень на замовлення фізичних та юридичних осіб із залученням експертів та фахівців у відповідних галузях знань на договірних засадах.

Допоміжні види діяльності Підприємства охоплюють консультаційні послуги, організацію проведення незалежної оцінки об'єктів у матеріальній формі та цілісних майнових комплексів, цінних паперів, майнових прав та нематеріальних активів, а також організація рецензування звітів про оцінку майна суб'єктів оціночної діяльності із залученням оцінювачів на договірних засадах, проведення науково-дослідної, науково-методичної та пошукової роботи, пов'язаної зі створенням нових та удосконаленням існуючих методів та методик проведення судових експертиз, експертних досліджень та експертної діяльності у галузі права, впровадження її результатів в експертну, слідчу та судову практику, тощо.

Види діяльності згідно з КВЕД:

72.20 Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук (основний)

63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.

69.10 Діяльність у сфері права

69.20 Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування

71.11 Діяльність у сфері архітектури

71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.

82.99 Надання інших допоміжних комерційних послуг, н.в.і.у.

Таким чином, ціллю Підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Також, Підприємство, відповідно до наказу ДСА України від 01.08.2024 № 313 «Про визначення державного підприємства "Центр судової експертизи та експертних досліджень", що належить до сфери управління ДСА України, критично важливим для функціонування органів системи правосуддя в особливий період.

#### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Основні фінансові цілі:

- зростання чистого доходу, достатнього для покриття операційних витрат Підприємства та капітальних (інвестиційних) витрат, пов'язаних із забезпеченням процедур отримання доказів для учасників судових проваджень (судових експертиз, правових висновків тощо);
- розробка та впровадження для безперервного функціонування, супроводження та адміністрування програмного продукту, відповідно до функцій якого було б можливо забезпечити автоматичний розподіл справ серед атестованих судових експертів та фахівців у відповідній галузі знань з урахуванням їх експертної спеціальності та навантаження (в першу чергу з метою забезпечення дотримання розумного строку розгляду судових справ);
- на підставі узгодженої з антимонопольним законодавством тарифікації консультаційних послуг щодо формулювання питань, які ставляться експерту на дослідження в судовій ухвалі, та їх переліку з метою проведення судових експертиз, правових висновків тощо, - забезпечити зростання коефіцієнтів рентабельності діяльності, фінансової стійкості, поточної ліквідності та збільшення сплати податків до бюджету.

#### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

Основні операційні цілі:

Надання якісних послуг:

- у формі висновків (судових експертиз, правових висновків тощо), що можуть бути доказами для учасників судових проваджень або з інших підстав;
- за рахунок розробки та впровадження для безперервного функціонування, супроводження та адміністрування програмного продукту, відповідно до функцій якого було б можливо надавати консультаційні послуги відповідно до ухвал суддів різної юрисдикції щодо формулювання питань та їх переліку для проведення судових експертиз, правових висновків тощо;
- за рахунок розробки та впровадження для безперервного функціонування, супроводження та адміністрування програмного продукту, відповідно до функцій якого було б можливо забезпечити автоматичний розподіл справ серед атестованих судових експертів та фахівців у відповідній галузі знань у відповідності до їх експертної спеціальності та навантаження;
- Збереження та розширення відповідного кваліфікаційного складу працівників з високим рівнем професійної підготовки та стабільним рівнем оплати праці.
- Зростання чистого фінансового результату.
- Зростання валового прибутку.

#### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Основні нефінансові цілі:

- Підвищення досвідченості персоналу шляхом підвищення кваліфікації працівників приймаючи участь в професійних тренінгах, конференціях та освітньо-навчальних заходах та програмах;
- Забезпечення безпечних умов праці шляхом здійснення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях;
- Поліпшення соціальної відповідальності шляхом дотримання принципів доброчесності, справедливості та поваги по відношенню до працівників, а також дотримання антикорупційного законодавства України;

- Дотримання ділової етики шляхом дотримання встановлених загальних правил введення документації та культури спілкування з працівниками та партнерами;
- Дотримання принципу верховенства права при прийнятті управлінських рішень та у відносинах підприємства з юридичними та фізичними особами, а також органами виконавчої влади та місцевого самоврядування.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0119	0,0236	0,0214	0,0216	0,0217
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,2843	0,3250	0,3250	0,3250	0,3250
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,0997	1,3029	2,4406	2,4406	2,4406
<b>Виплати на користь держави, тис. грн. (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b>					
Усього виплат на користь держави, тис. грн	4690	4095	4195	4295	4395
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн.	7234	5697	4837	5077	5077
Адміністративні витрати, тис. грн	5480	3281	3300	3400	3500
Капітальні інвестиції, тис. грн	427	600	600	600	600
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства), та звітування про проведення заходів із запобігання корупції, (виконано/невиконано)	виконано	виконано	виконано	виконано	виконано
Забезпечення безпечних умов праці працівникам Підприємства шляхом здійснення організаційно-методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях, (виконано/невиконано)	виконано	виконано	виконано	виконано	виконано

### Корпоративне управління

Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, виконує рішення уповноваженого органу управління виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який сприяє досягненню мети діяльності Підприємства.

### Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства у Підприємства відсутні.

### Пріоритети досягнення цілей

З огляду на поточні умови та специфіку діяльності Підприємства з метою оцінювання результатів діяльності Підприємства застосовуються вагові коефіцієнти для таких цільових

показників ефективності:

- Коефіцієнтами рентабельності – 100 %;
- Коефіцієнт фінансової стійкості – 100 %;
- Коефіцієнт абсолютної ліквідності – 100 %.

**Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Відповідно до законодавства утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим.

**Директор /  
голова комісії з перетворення**



**Ігор СТАРОДУБОВ**